

**الإجابة النموذجية**

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات - قسم الامتحانات المركزية



امتحان الدور الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2018/2017م

المسار: توحيد المسارات

الزمن: ساعة ونصف

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

رمز المقرر: ادر 215

[10 درجات]

✓ ال / = ب - 1/2 درجة  
✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة  
الإحاطات الأخرى المنطقية الصحيحة.

**السؤال الأول:**

أجب عن الأسئلة الآتية في حدود المطلوب:

(أ) يحتاج المشروع الصغير إلى وجود موقع له على شبكة الإنترنت لما له من مزايا عديدة. انكر ثلاث من هذه المزايا.

- انخفاض التكاليف. //
- فتح المشروع للعملاء 24 ساعة طوال أيام الأسبوع والسنة. //
- تقديم العون للعملاء من خلال الإجابة عن تساؤلاتهم واستفساراتهم. // ص 175

(ب) مزايا تجارة الرهن.

- سهولة الإجراءات. //
- السرعة. //

(ج) ريادة الأعمال عبارة عن عملية إبداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد، أنكرها.

- الفرد /- التنظيم /- البيئة /- طريقة العمل. /

(د) ماهي العوامل التي تساهم في تنظيم بيئة العمل والأمن والسلامة؟

- تطوير وتنمية الأفراد وتحفيزهم إلى تنمية أفكار كايزن في مكان العمل. //
- بناء فريق عمل جيد من خلال عملية المشاركة الجماعية. //
- تنمية مهارات الإداريين والمشرفين على ممارسة القيادة العملية. // ص 74

[7 درجات]

**السؤال الثاني:**

ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة في كل مما يأتي:

(1) من أنواع المشروعات التي ليس لها مكان ثابت ويقوم بها فرد واحد هو صاحب المشروع، ورأس مالها زهيد جداً:

- أ. المشروعات الصغيرة.  
 ب. المشروعات المتناهية الصغر.  
 ج. المشروعات الصغيرة جداً.  
 د. المشروعات الكبيرة والمتوسطة.

(2) هي مقدار الزيادة في التكاليف الكلية الناتج عن زيادة الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة:

- أ. التكاليف الثابتة.  
 ب. التكاليف المتغيرة.  
 ج. التكاليف الحدية.  
 د. التكاليف الكلية.

(3) هي القوى العاملة المناسبة للعمل في المشروع، وهم الذين يعملون على تقديم وإنتاج سلع وخدمات المشروع للعملاء:

- أ. الأملاك.  
 ب. المواد الخام.  
 ج. الآلات والمعدات.  
 د. العنصر البشري.

(4) الخطوة الأخيرة اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة هي:

- أ. قرر هل فكرة المشروع جيدة.  
 ب. اختار سلعة أو خدمة تبيعها.  
 ج. احسب تكاليف المشروع.  
 د. تقدير دخل المشروع من المبيعات.

(5) عامل مهم مساعد يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسارة وتمكن من معرفة الأموال التي تم صرفها أو استلامها:

- أ. الميزانية العمومية.  
 ب. السجلات.  
 ج. رسوم التمويل.  
 د. قائمة رأس المال.

(6) هو العد الفعلي لجميع المخزون من السلعة في المشروع وتسجيله على ورقة سجل المخزون:

- أ. جرد المشتريات.  
 ب. جرد المبيعات.  
 ج. جرد المخزون.  
 د. جرد العملاء.

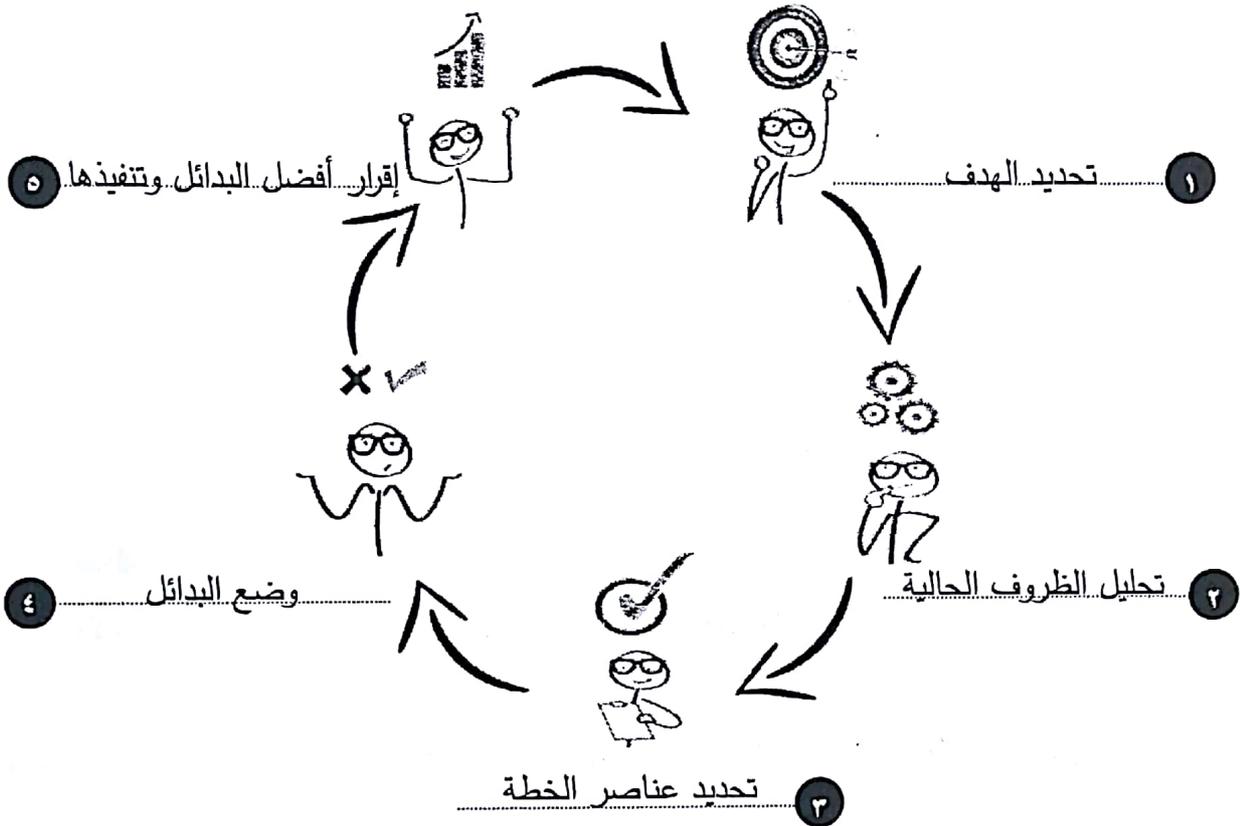
(7) الوظيفة الإدارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف:

- أ. التنظيم.  
 ب. التخطيط.  
 ج. التوجيه.  
 د. الرقابة.

**السؤال الثالث:**

[13 درجة]

**أولاً:** عملية التخطيط لتحقيق أي هدف تتضمن خمس مراحل اذكرها بالترتيب في الشكل التالي: (5 درجات)



تحديد عناصر الخطة

3

**ثانياً:** فكر جمال محمد أن يفتح مشروعاً فردياً لتعليب المواد الغذائية

وتصديرها للدول المجاورة. وبعد إجراء الدراسة المطلوبة

لاحتياجات المشروع اتضح أنه سيحتاج إلى رأس مال قدره

6000 دينار، ولكنه لا يملك هذا المبلغ المطلوب لذلك قرر أن

يقترض المبلغ من البنك وحصل على العرض المطروح من أحد

البنوك العاملة في مملكة البحرين في إحدى الجرائد المحلية. اقرأ

الإعلان جيداً، ومن ثم اجب عن الأسئلة الآتية: (8 درجات)

1. احتساب مجموع الفوائد التي يحتسبها البنك على القرض، علماً

بأن جمال طلب أقصى فترة مسموح به لسداد القرض كما جاء

في الإعلان.

$$\text{الفائدة} = \frac{6000}{100} \times 5\% = 300 \text{ دينار}$$

$$\text{مجموع الفائدة} = \frac{1200}{3} = 900 \text{ دينار} // \text{مراعاة المصاريف}$$

2. حساب قيمة القسط الشهري المدفوع، علماً بأنه يتم احتساب 30 دينار للمصاريف الإدارية و 85 دينار

لمصاريف التأمين على القرض.

$$= \frac{6000}{100} + \frac{900}{100} + \frac{85}{100} = 7015 \text{ دينار}$$

$$\text{القسط الشهري} = \frac{7015}{36} = 194.900 // \text{دينار}$$

National Bank of Bahrain NBB بنك البحرين الوطني

أقترض الآن مبلغ 6000 د.ب.

- فترة سداد تصل إلى 36 شهر.
- معدل الفائدة 5% الأقل بين البنوك.
- إجراءات سريعة لإصدار البطاقات وطلبات التحويل.

للاستفسار: ١٧٢٢٢٤٤٤

[14 درجة]

**السؤال الرابع:**

وفر صديقك (هشام) خلال سنوات من عمله كموظف في إحدى الشركات الخاصة 4500 دينار، وكان دوماً يتطلع إلى امتلاك مشروع عمل خاص به، وفي يوم من الأيام جاءك طالباً النصيح، بشأن فكرة إنشاء مشروع مخبز في منطقة سكنه بإحدى قرى البحرين لخلوها من مثل هذا المشروع. بصفتك مستشاراً جيداً أجب عن الأسئلة الآتية:

- (أ) هل ستشجعه على امتلاك مشروع خاص به؟ ما مبرراتك؟  
 نعم أشجعه على امتلاك مشروع خاص به //  لا أشجعه على امتلاك مشروع خاص به

للمبررات الآتية:

- (1) اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج. // ينظر في إجابة الطالب  
(2) وعاء لتعبئة المدخرات المحلية الصغيرة. // ص 16

(ب) كيف تولدت لدى هشام فكرة هذا المشروع؟ اغتنام الفرصة //

(ج) بشكل تقريبي ما مقدار رأس المال اللازم لهذا المشروع؟ 1000 - 5000 دينار تقريباً //

(د) ما تصنيف هذا المشروع من حيث الحجم؟ مشروع صغير الحجم. //

(هـ) ما طبيعة هذا المشروع؟ إنتاجي. //

(و) ما أهم سؤالين يجب أن يسأل نفسه هشام بشأن هذا المشروع؟

- ما مهاراتي واهتماماتي؟ ما هواياتي؟ أحب الأعمال إني؟ //
- ما السلع أو الخدمات التي تحتاجها قريتي؟ // ص 32

(ز) حرصك على هشام يوجب عليك تبصيره ببعض الصفات القيادية التي يجب أن يمتلكها. فما أهم تلك الصفات؟

الذكاء الإداري // - القدرة الإشرافية // - القدرة على اتخاذ القرار من دون تردد. // - روح المبادرة والإحساس بالمسؤولية. - الديمقراطية في القيادة. - الإلمام الكامل بلوائح العمل. - خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل. الثقة بالنفس.

(ح) ماهي الصعوبات التسويقية والإدارية التي قد تواجه هشام في مشروعه؟

- انخفاض الإمكانيات المالية. //
- نقص المعلومات المتاحة لهذه المشاريع. // ص 29-30

**السؤال الخامس:**

[6 درجات]

استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر مؤسسة أرا دوس للنقل والتخزين في نهاية شهر ديسمبر 2017م (المبالغ بالدينار البحريني):

5000	آلات ومعدات	7600	نقدية في البنك
5800	أثاث	1900	المدينون
7000	شاحنات	1000	الدائنون
3100	مهمات	7000	قرض (9 شهور)
26500	رأس المال في نهاية المدة	4100	أوراق القبض

**المطلوب:** إعداد الميزانية العمومية عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م.

\*مراجعة المستر

**مؤسسة أرا دوس للنقل والتخزين/**

الميزانية العمومية

في 31 ديسمبر 2017م/

الأصول المتداولة:		
7600	نقدية في البنك	
1900	المدينون	
4100	أوراق القبض	
16700	مهمات	
الأصول الثابتة:		
5000	آلات ومعدات	
5800	أثاث	
17800	شاحنات	
34500	مجموع الأصول الثابتة	
خصوم قصيرة الأجل:		
1000	الدائنون	
7000	قرض (9 شهور)	
8000	مجموع الخصوم	
حقوق الملكية:		
26500	رأس المال في نهاية المدة	
34500	مجموع الخصوم وحقوق الملكية	

- انتهت الإجابة -