

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات - قسم الامتحانات المركزية

الإجابة النموذجية

نصف الإجابة

امتحان نهاية الفصل الدراسي الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي ٢٠١٧/٢٠١٨م

المسار: توحيد المسارات

الزمن: ساعة ونصف

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

رمز المقرر: ادر ٢١٥

✓ الد / = ب ١/٢ درجة فيما عدا تم ذكر غير ذلك.

✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة الإجابات

الأخرى المنطقية الصحيحة.

السؤال الأول:

[٨ درجات]

البسطة
albasta market

إن سوق البسطة يعتبر إحدى المنصات الرائدة التي تهتم برعاية ودعم المبتكرين والأسر المنتجة في إطار التراث الوطني، والذي من خلاله يتم الترويج للمشاريع الصغيرة لتصبح تجارة مستدامة.

أن التراث البحريني الأصيل بما يحتويه من قيم وعادات وتقاليد، وأن سوق "البسطة" يعد وسيلة للتعبير عن ثقافة مجتمعنا البحريني وأصالته ويجسد المظاهر الحياتية والمراحل التي مر بها.

(أ) ماهي الجهات الداعمة للمشروعات الصغيرة في مملكة البحرين من الناحية المادية والإرشادية.

- | | |
|--|--|
| * بنك الأسرة | ١ بنك البحرين للتنمية. // |
| * غرفة صناعة وتجارة البحرين | . |
| * وزارة التنمية سابقاً | ٢ وزارة العمل والشئون الاجتماعية. // |
| * مركز البحرين للحاضنات | . |
| * مركز البحرين لتنمية الصناعات الناشئة | ٣ بنك الإبداع. // - تمكين - مركز اليونيدو. |
| * المجلس الأعلى للمرأة | . |
| * هيئة تنظيم سوق العمل | . |
| * المجلس المنتجة | . |

(ب) تساهم المشروعات الصغيرة في الحد من البطالة. ما رأيك؟ وضح إجابتك.

نعم // تساهم المشروعات الصغيرة من الحد من البطالة .. حيث توفر فرص العمل الذاتية من خلالها والحد من مشكلات الفقر والبطالة. //

(ج) هناك عدة إجراءات نظامية حكومية وخطوات مهمة تلازم المشروع منذ البداية ولا غنى لصاحب المشروع الجديد عنها، انكر إجراءات منها؟

- معرفة الجهات الحكومية ذات العلاقة بالمشروع. //
- معرفة الإجراءات الرسمية اللازمة لإنشاء المشروع الجديد. //
- مراجعة الدوائر الحكومية مباشرة. //

السؤال الثاني:

[٧ درجة]

ضع دائرة حول الإجابة الصحيحة وذلك من ضمن بدائل الإجابات المذكورة:

(١) من مزايا القروض الحسنة:

أ. محدودية المبلغ المقترض.

ج. معرفة الأعضاء بعضهم بعضاً.

ب. المرونة في السداد.

د. ضغوط صاحب القرض أحياناً.

(٢) الهدف من إعداد قائمة الدخل هو معرفة:

أ. المصروفات التي تخص الفترة السابقة.

ب. الوضع المالي الحقيقي للمشروع في نهاية السنة

المالية.

د. الإيرادات التي تخص الفترة القادمة.

ج. نتيجة المشروع صافي الدخل أو صافي

الخسارة لفترة زمنية محددة.

(٣) التكاليف الاستثمارية تشتمل على:

أ. إيجار المبنى.

ج. الإعلانات.

ب. تكاليف شراء الأصول الثابتة.

د. أقساط التأمين.

(٤) تتم عملية جرد المخزون في:

أ. بداية المدة المالية.

ب. وسط المدة المالية.

ج. ثلث المدة المالية.

د. نهاية المدة المالية.

(٥) المدير القائد:

أ. لديه سلطة وتأثير.

ب. لديه سلطة وليس لديه تأثير.

ج. ليس لديه سلطة ولا تأثير.

د. لديه تأثير وليس لديه سلطة.

(٦) جميع ما يلي من التكاليف المتغيرة ما عدا:

أ. أجور عمال غير متخصصين.

ب. مصروفات نقل البضاعة.

ج. قسط التأمين.

د. مصروفات الكهرباء والماء.

(٧) هي قائمة توضح نتيجة المشروع من ربح أو خسارة وتشمل المصروفات والإيرادات المختلفة:

أ. الميزانية العمومية.

ب. قائمة التدفقات النقدية.

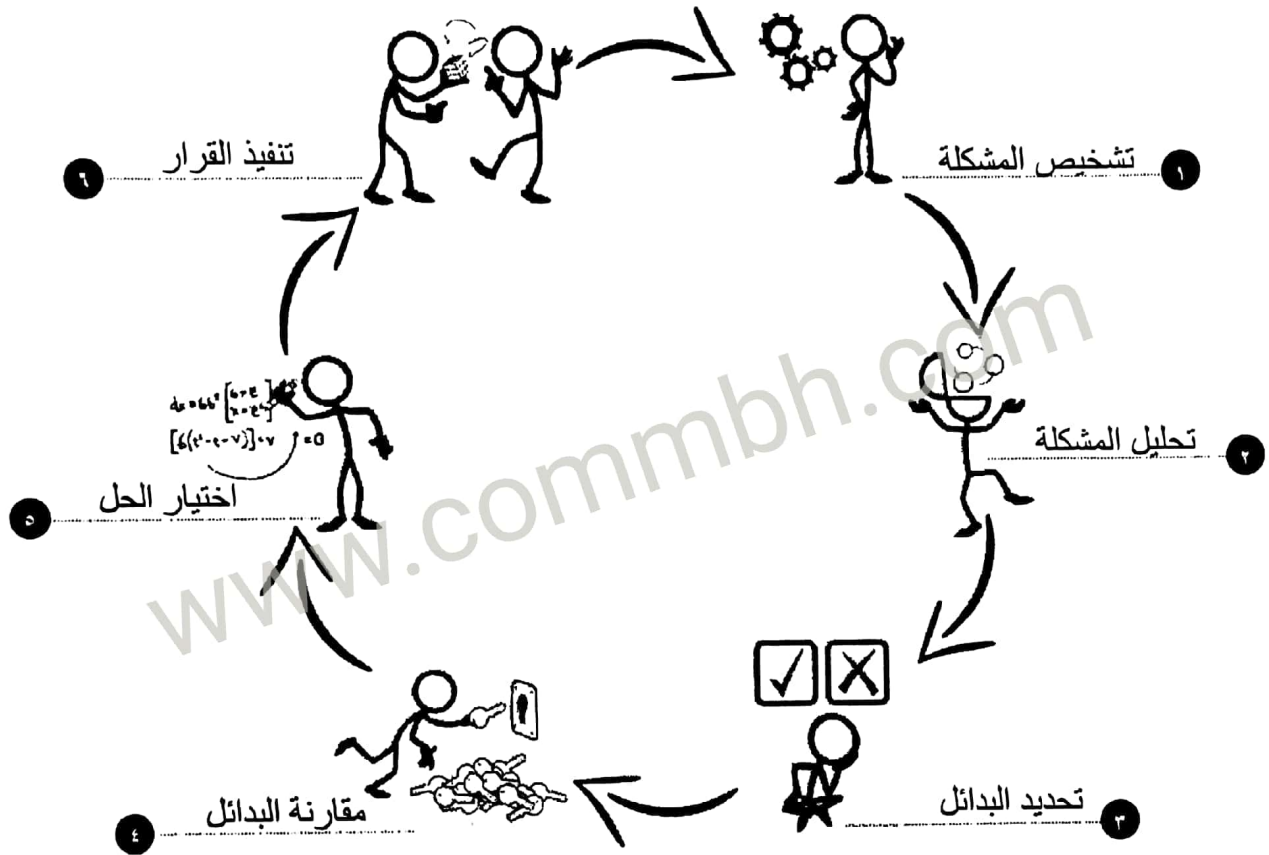
ج. قائمة رأس المال.

د. قائمة الدخل.

السؤال الثالث:

[١١ درجة]

أولاً: عملية اتخاذ القرارات الإدارية من المهمات الأساسية في العمل الإداري، أكمل خطوات اتخاذ القرار بالترتيب في الشكل التالي: * مراعاة الخطأ المترتب (٦ درجات)



ثانياً: المعلومات الآتية لشركة الهلال وتشمل انتاجها لكميات مختلفة من الوحدات وتكاليفها:

* مراعاة الخطأ المترتب

سعر بيع الوحدة	٨ دنانير
التكاليف الثابتة	١٧٥٠٠ دينار
التكاليف المتغيرة للوحدة	٢,٥٠٠ دينار

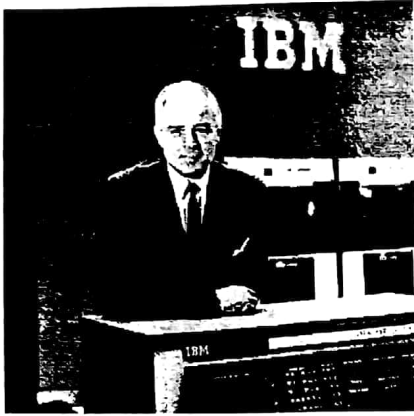
المطلوب: باستخدام البيانات السابقة أكمل الجدول الآتي (التكاليف والإيرادات بالدينار البحريني): (٥ درجات)

عدد الوحدات المباعة	التكلفة الثابتة	التكلفة المتغيرة	التكلفة الكلية	إيراد المبيعات	صافي الإيراد قبل الضرائب والفوائد
٢٥٠٠٠	/١٧٥٠٠	/٦٢٥٠٠	/٨٠٠٠٠	/٢٠٠٠٠٠	/١٢٠٠٠٠
٥٠٠٠٠	/١٧٥٠٠	/١٢٥٠٠٠	/١٤٢٥٠٠	/٤٠٠٠٠٠	/٢٥٧٥٠٠
٧٥٠٠٠	/١٧٥٠٠	/١٨٧٥٠٠	/٢٠٥٠٠٠	/٦٠٠٠٠٠	/٣٩٥٠٠٠
١٠٠٠٠٠	/١٧٥٠٠	/٢٥٠٠٠٠	/٢٦٧٥٠٠	/٨٠٠٠٠٠	/٥٣٢٥٠٠

$٥ = \frac{1}{4} \times ٢٠$ درجات

السؤال الرابع:

[٨ درجات]



توماس جون واطسون الابن رجل أعمال وسياسي أمريكي. شغل منصب الرئيس الثاني لشركة آي بي إم بين عامي ١٩٥٢ و ١٩٧١. لقد جسد "واطسون" ثقافة شركة آي بي إم في قراراته عندما كان مديراً لها، فذات مرة، ارتكب أحد المديرين التنفيذيين الناشئين خطأ رهيباً كلف الشركة حوالي ١٠ ملايين دولار، تم استدعاء المدير الصغير إلى مكتب "توم واطسون".

نظر المدير الصغير إلى رئيسه وقال له: "أعتقد أنك تريد مني تقديم استقالتي، أليس كذلك؟"، عندها نظر إليه توم واطسون، وقال له: "بالطبع لا يمكن للشركة أن تستغني عنك، لقد أنفقنا للتو ١٠ ملايين دولار في تدريبك". العبرة هنا في إعطاء فرصة أخرى للمخطئين، فربما يجعلهم ذلك حريصين أكثر ويزيد من ولائهم للشركة لأنها أبت عليهم ولم تفصلهم.

من خلال دراستك لمقرر المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال أجب عن الأسئلة الآتية:

(أ) عرف مفهوم المدير؟ هل نستطيع أن نعتبر "توم واطسون" قائداً إدارياً؟ هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه؛ لتحقيق الأهداف المتفق عليها.//// نعم // يعتبر توم واطسون قائداً إدارياً.

(ب) ما هي الصفات التي جعلت من "توم واطسون" مديراً قائداً ناجحاً؟
 ١. النزاهة الإداري //
 ٢. القدرة الإشرافية//
 ٣. القدرة على اتخاذ القرار من دون تردد. //
 ٤. روح المبادرة والإحساس بالمسؤولية. // الديمقراطية في القيادة. - الإلمام الكامل بلوائح العمل. - خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل. الثقة بالنفس.

(ج) ما هي أخلاقيات العمل؟ وما هي دلائل استعمالها في شركة آي بي إم؟ هي الالتزام بالقيم الأخلاقية (الأمانة، والاستقامة، والثقة، والصدق) في العمل. // أو تعاريف ص ٧٠ دلائل استعمالها في شركة آي بي إم: إعطاء فرصة أخرى للمخطئين، فربما يجعلهم ذلك حريصين أكثر ويزيد من ولائهم للشركة لأنها أبت عليهم ولم تفصلهم.//... أو ... مقابلة الموظف بطريقة حسنة والتعامل معهم بشكل حضاري وانساني.

[١٦ درجة]

السؤال الخامس:

(أ) أدرس البيانات الآتية ثم أعد المطلوب من خلالها (المبالغ بالدينار البحريني):

نقدية	٩٠٠	أجور	٧٢٠	أدوات	٩٦٠	مصروف إهلاك	٢٦٠
مهمات	٦٠٠	سيارات	٣١٠٠	رأس المال	٥٤٠٠	مهمات مستخدمة	٢٢٠
قرض البنك	٢٠٠٠	آلات	١٩٠٠	مصرفات إعلان	٢٨٠	مصرفات الكهرباء والماء	١١٠
إجمالي الإيرادات	٣٢٠٠	مدينون	١٦٠٠	مصرفات تأمين	١٥٠	دائنون	٢٠٠

المطلوب: **أولاً:** إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ٣١ يناير ٢٠١٨م: (٥ درجات)

محلات الهناء للسائير والتنجيد

قائمة الدخل عن الفترة / المنتهية في ٣١ يناير ٢٠١٨م/

إجمالي الإيرادات	/٣٢٠٠	
المصرفات:		
مصروف إهلاك	/٢٦٠	
مصرفات إعلان	/٢٨٠	
مهمات مستخدمة	/٢٢٠	
أجور	/٧٢٠	
مصرفات الكهرباء والماء	/١١٠	
مصرفات التأمين	/١٥٠	
إجمالي المصرفات	١٧٤٠	
صافي الدخل	/١٤٦٠	

ملاحظة:

- ✓ مراعاة اختصار بعض الخطوات.
- ✓ مراعاة المترتب.

(٧ درجات)

ثانياً: احتساب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

مجموع الأصول المتداولة	/٩٠٠ + /١٦٠٠ + /٦٠٠ = /٣١٠٠ /دينار
مجموع الأصول الثابتة	/٣١٠٠ + /١٩٠٠ + /٩٦٠ = /٥٩٦٠ /دينار
مجموع حقوق الغير (الخصوم)	/٢٠٠ + /٢٠٠٠ = /٢٢٠٠ /دينار
مجموع حقوق الملكية في ٣١/١/٢٠١٨م	/٥٤٠٠ + /١٤٦٠ = /٦٨٦٠ /دينار

(ب) من البيانات الخاصة بمحل الهناء للسائير والتنجيد، أذكر أربعة من العناصر أو المكونات التي لزم هذا

(٤ درجات)

المحل لكي يبدأ كمشروع صغير؟

٢. الآلات والتجهيزات. //

١. رأس المال. //

٤. الإدارة. - التكنولوجيا. //

٣. العمالة. //