

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات / قسم الامتحانات المركزية

## نموذج الإجابة

## امتحان نهاية الفصل الدراسي الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2023/2022م

المسار : توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : ادر 215

✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة  
الإجابات الأخرى المنطقية الصحيحة

[14 درجة]

السؤال الأول:

1) في الجدول أدناه بعض خصائص المشروعات الصغيرة من حيث الحجم؛ قد يتمتع بها مشروعٌ أو أكثر بها، ضع إشارة  في الخانة المناسبة لها:

(9 = 1 × 9 درجات)

حجم المشروع			خصائص المشروع من حيث الحجم
متناهي الصغر	صغير جدًا	صغير	
✓			1. لا يحتاج المشروع لمكان أو أوراق رسمية ثابتة في أغلب الأحوال.
	✓		2. رأس مال المشروع أقل من 1000 دينار.
		✓	3. يحتاج المشروع إلى عمالة في حدود 5 أفراد.
✓			4. يقوم بالمشروع فرد واحد هو صاحب المشروع.
		✓	5. رأس مال المشروع يتراوح بين 1000-5000 دينار.
✓			6. يكون رأس مال المشروع زهيدًا جدًا.
	✓		7. يحتاج المشروع إلى عمالة في حدود فردين.
	✓	✓	8. يحتاج المشروع لمكان ثابت وأوراق رسمية.

2) صنف المشروعات الآتية من حيث النشاط (إنتاجي - تجاري - خدمي - افتراضي) في المكان المناسب: (5 درجات)

1. ( ) محلات عليا لبيع الزهور. تجاري

2. ( ) عيادة نور للأسنان. خدمي

3. ( ) المحيط لبيع الكتب الإلكترونية. افتراضي

4. ( ) مركز العاصمة لصناعة السجاد اليدوي. إنتاجي

5. ( ) وكالة جابر للسفر والسياحة. خدمي

إبراهيم حسن السمان

**السؤال الثاني:**

أولاً: علل ما يلي:

( 2 × 1 = درجتان )

(درجة)

أ) تعد المشاريع التي لا تصل إلى نقطة التعادل مشاريع مرفوضة.  
لأن تسبب خسارة للمؤسسة/. أو لأنها لا تحقق إيراد للمؤسسة.

(درجة)

ب) لجوء بعض الأفراد لتجارة الرهن للحصول على التمويل لمشاريعهم.  
سهولة الإجراءات والسرعة في الحصول على التمويل المطلوب. / ص 90

ثانياً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (×) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي: ( 6 × 1 = 6 درجات )

1. ( ) المشروعات الصغيرة تساهم في الحد من مشكلة البطالة. ✓
2. ( ) السجلات هي النتيجة المستخرجة من التقارير المالية في المشروع. ×
3. ( ) قائمة رأس المال توضح نتيجة المشروع من ربح وخسارة وتشمل المصروفات والإيرادات المختلفة. ×
4. ( ) الهدف من دراسة الجدوى هو الوصول إلى قرار مدروس بقبول المشروع الاستثماري الذي بدأ كفكرة من خلال معرفة العائد (الأرباح) المتوقعة منه أو رفضه. ✓
5. ( ) التكاليف الثابتة تتمثل في المبالغ النقدية التي يتحملها المشروع لتكلفة عوامل الإنتاج المتغيرة التي يستخدمها عند حجم معين من الإنتاج. ×
6. ( ) من مزايا القرض الحسن محدودية المبلغ المقترض. ×

ثالثاً: حدد الوظيفة الإدارية المناسبة لكل مرحلة أو خطوة مذكورة في الجدول الآتي وذلك بوضع إشارة في المكان المناسب: ( 4 × 1 = 4 درجات )

الوظائف الإدارية				المراحل أو الخطوات
الرقابة	التوجيه	التنظيم	التخطيط	
	✓			1. تشخيص المشكلة.
✓				2. تصحيح الانحرافات عن المعايير.
			✓	3. تحليل الظروف الحالية، أين نحن من ذلك الهدف الآن؟
		✓		4. تحديد مستويات اتخاذ القرار.

**السؤال الثالث:**

ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

(1) جميع ما يلي من الأسباب التي تدعو الشركات إلى الاهتمام بأخلاقيات العمل، ما عدا:

- (أ) الاهتمام بتعليم وتدريب الموظفين  
(ب) تقدير دخل المشروع من المبيعات  
(ج) التحول في مفاهيم الكفاءة وأهداف الشركات  
(د) إرساء لمبادئ الإدارة السليمة

(2) من طرق إيجاد الأفكار وتعني وجود الحاجة لدى قطاع معين من المستهلكين ومحاولة تلبية هذه الحاجة عن طريق تأسيس مشروع:

- (أ) التجديد  
(ب) الابتكار  
(ج) اغتنام الفرصة  
(د) الإبداع

(3) يمكن تصنيفه كشركة مساهمة بحرينية مقلدة (غير ربحية) تدعم المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة:

- (أ) المؤسسات الخيرية  
(ب) بنك الإبداع  
(ج) الجمعيات الفردية التعاونية  
(د) بنك البحرين والكويت

(4) عامل مهم مساعد يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسارة وتمكن من معرفة الأموال التي تم صرفها أو استلامها:

- (أ) السجلات  
(ب) الميزانية العمومية  
(ج) سجلات جرد المخزون  
(د) رسوم التمويل

(5) الوظيفة الإدارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وارشادهم نحو تحقيق الأهداف:

- (أ) الرقابة  
(ب) التنظيم  
(ج) التوجيه  
(د) التخطيط

(6) من أولى الخطوات الرئيسية لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة:

- (أ) حساب تكاليف المشروع  
(ب) قرار هل فكرة المشروع جيدة  
(ج) تقدير دخل المشروع من المبيعات  
(د) اختيار سلعة أو خدمة للبيع

(7) هي العناصر من البيئة الخارجية للمنظمة المرتبطة أو المحتمل ارتباطها بوضع الأهداف والوصول إليها:

- (أ) بيئة العمل  
(ب) البيئة الاجتماعية  
(ج) البيئة الجغرافية  
(د) البيئة الاقتصادية

إبراهيم حسن السمان

**السؤال الرابع:**

[15 درجة]

قام الشاب فهد يوسف واثنان من زملاءه بتنفيذ مشروعهم الذي يهدف إلى التحكم بأجهزة المنزل الكهربائية باستخدام الإنترنت عبر موقع إلكتروني، حيث أن فكرة المشروع لم تكن موجودة من قبل في السوق المحلي بمملكة البحرين. تقدموا بمشروعهم في برنامج بيان حيث حاز على المركز الثاني، علماً بأن رأس مال المشروع 5000 دينار حصل عليها فهد من بنك البحرين الوطني كقرض لمدة 6 سنوات. بصفتك مستشاراً جيداً أجب عن الأسئلة الآتية:

(1) حدد نوع مشروع فهد من حيث الحجم والنشاط. (درجتان)

المشروع من حيث الحجم: مشروع صغير/

المشروع من حيث النشاط: افتراضي/

(2) كيف تولدت فكرة المشروع؟ (درجة)

الابتكار/

(3) اذكر نوعين من مصادر التمويل في مملكة البحرين التي يمكن أن يلجأ إليها فهد لتمويل مشروعه. (درجتان)

1. التمويل الشخصي والعائلي /- الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية/

2. البدائل التمويلية المتاحة (الجمعيات الفردية - القروض الحسنة - تجارة الرهن - المؤسسات الخيرية)

(4) أذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن يقابلها فهد في مشروعه. (3 درجات)

1. صعوبات تسويقية وإدارية/

2. صعوبات فنية/

3. صعوبات تمويلية/ أو (جميع النقاط الفرعية)

(5) حرصك على فهد يوجب عليك تبصيره ببعض الصفات القيادية التي يجب أن يمتلكها. فما أهم تلك الصفات؟ (درجتان)

1. الذكاء الإداري/

2. القدرة الإشرافية/

(6) ما قيمة القسط الشهري الذي سيدفعه فهد علماً بأن سعر الفائدة 6%، ويحتسب البنك 20 دينار مصاريف إدارية و 60 دينار مصاريف تأمين على القرض. (مع توضيح خطوات الحل) (5 درجات)

مبلغ الفائدة =  $5000 \times 6\% = 300$  دينار حل آخر:  $5000 \times 6\% \times 6 = 1800$  دينار

مجموع الفائدة =  $6 \times 300 = 1800$  دينار

اجمالي المبلغ =  $5000 + 1800 + 20 + 60 = 6880$  دينار

القسط الشهري =  $6880 \div 72 = 95,556$  دينار

**السؤال الخامس:**

[12 درجة]

( $4 = 8 \times \frac{1}{2}$  درجات)

أولاً: فيما يلي البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:

التكاليف الثابتة	.....	24000 دينار
التكاليف المتغيرة	.....	15000 دينار
إجمالي المبيعات	.....	75000 دينار

**ملاحظة:**

مراعاة المترتب.

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

1. إجمالي التكاليف الكلية.

$$\text{إجمالي التكاليف الكلية} = / 24000 + / 15000 = / 39000 \text{ دينار}$$

2. نقطة التعادل.

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{/ 24000}{(75000/ \div / 15000) - 1} = \frac{24000}{0,2 - 1} = 30000 \text{ دينار}$$

ثانياً: في 31 ديسمبر 2022م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة النخلة للتنظيفات: ( $6 = 12 \times \frac{1}{2}$  درجات)

سيارات	8700	نقدية	5800
أثاث	3700	دائنون	3900
أجهزة ومعدات	11500	أوراق دفع	2700
مدينون	4500	رأس المال	.....؟.....

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

(أ) مجموع الأصول.

$$/ 8700 + / 3700 + / 11500 + / 4500 + / 5800 = / 34200 \text{ دينار}$$

(ب) مجموع الخصوم.

$$/ 2700 + / 3900 = / 6600 \text{ دينار}$$

(ج) رأس المال.

$$/ 34200 - / 6600 = / 27600 \text{ دينار}$$

- انتهت الإجابة -

إبراهيم حسن السمان