



# نماذج سابقة شاملة

مشروعات صغيرة ادر 215



ادر 215

إبراهيم حسن إسماعيل

موقع المواد التجارية / مخلصات ، نماذج امتحانات

اسم الطالب : .....

الرقم الأكاديمي : .....

رقم التسلسل : .....

التوقيع : .....

الهدف : .....

@t.eaman

www.commbh.com

(( تذكر أن الكتاب المدرسي هو المرجع الأساسي ))

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

قسم الامتحانات الداخلية

## امتحان الدور الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2024/2023 م

المسار: توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : ادر ٢١٥

[ ١٢ درجات ]

## السؤال الأول:

أولاً: حدد الوظيفة الإدارية المناسبة لكل مرحلة في الجدول الآتي وذلك بوضع إشارة (✓) في العمود المناسب:

(٥ درجات)

الرقابة	التوجيه	التنظيم	التخطيط	المراحل أو الخطوات
				١. تحفيز الموظفين ومتابعتهم.
				٢. إقرار أفضل البدائل وتنفيذها.
				٣. توزيع المسؤوليات والمهام على الموظفين.
				٤. قياس أداء الموظفين.
				٥. تدريب وتطوير الموظفين.

ثانياً: اقترض السيد محمد سالم من أحد البنوك المحلية مبلغاً قيمته ١٢٠٠٠ دينار لمدة ٣ سنوات وبسعر فائدة ٧%،

ويحتسب البنك مصاريف إدارية بقيمة ٧٠ دينار ومصاريف تأمين على القرض بقيمة ١٨٠ ديناراً. احسب

الآتي:

(٧ درجات)

(أ) قيمة الفائدة.

(ب) قيمة القسط الشهري المدفوع.

[١٦ درجة]

**السؤال الثاني:**

(٤ درجات)

أولاً: علل ما يلي:

(أ) يعد تنظيم بيئة العمل واتباع قواعد الأمن والسلامة من الأمور المهمة والأساسية لنجاح أي مؤسسة. (درجتان)

(ب) التمويل المتاح في بعض الأحيان للمشروعات الصغيرة يعتبر غير مناسب لاحتياجاتها التمويلية. (درجتان)

ثانياً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (x) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي: (٦ درجات)

١. ( ) المشاريع التجارية أساسها تحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية.
٢. ( ) يعتبر الابتكار من أهم طرائق إيجاد الأفكار.
٣. ( ) تصميم المواقع الإلكترونية والبيع والشراء عبر الإنترنت من أنواع المشروعات الصغيرة الإنتاجية.
٤. ( ) من الأسباب التي تدعو لوجود القائد هو التغيير نحو الأفضل.
٥. ( ) تعتبر تشريعات الخدمة المدنية مصدرًا مهمًا من مصادر الأخلاق في العمل.
٦. ( ) يهدف بنك البحرين للتنمية إلى تحقيق النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي.

ثالثاً: اختر من العمود (أ) ما يناسب العمود (ب) بوضع رقم الإجابة المناسبة في المكان المناسب: (٦ درجات)

العمود (أ)	رقم الإجابة	العمود (ب)
١. منافس جيد	<input type="checkbox"/>	من العوامل التي تؤثر في أخلاقيات العمل.
٢. إنشاء أسواق جديدة	<input type="checkbox"/>	أحد التكاليف الثابتة.
٣. البيئة الاجتماعية	<input type="checkbox"/>	من أنواع المشروعات الصغيرة من حيث الحجم.
٤. مشروعات صغيرة جدًا	<input type="checkbox"/>	من أدوار رواد الأعمال في المجتمع.
٥. رأس المال	<input type="checkbox"/>	صفة من صفات رائد الأعمال الشخصية.
٦. إيجار المبنى	<input type="checkbox"/>	بنك يسجل في الحقوق الملكية.

[١٢ درجة]

**السؤال الثالث:** ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

(١) جميع ما يلي من أنواع دراسة الجدوى التفصيلية ما عدا:

- (أ) دراسة الجدوى الفنية  
(ب) دراسة الجدوى التمهيدية  
(ج) دراسة الجدوى المالية  
(د) دراسة الجدوى التمويلية

(٢) هو عبارة عن مجموعة من الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات والمستخدم، لإتمام الدورة المحاسبية:

- (أ) علم المحاسبة  
(ب) النظام المحاسبي  
(ج) المهارات المحاسبية  
(د) المحاسب

(٣) كل مما يلي من مزايا المشروعات الصغيرة والمتوسطة ما عدا:

- (أ) تعمل على توسيع قاعدة الملكية  
(ب) توفر فرص عمل لغير المؤهلين  
(ج) عدم وجود منافذ تسويقية  
(د) اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج

(٤) من التكاليف الاستثمارية:

- (أ) إيجار المبنى  
(ب) تكاليف شراء الأصول الثابتة  
(ج) الإعلانات  
(د) أقساط التأمين

(٥) يُعدّ البنك التجاري من أنواع المؤسسات المالية التي يركز نشاطها على:

- (أ) قبول الودائع  
(ب) بيع المنتجات  
(ج) منح المساعدات المالية  
(د) كل ما ذكر غير صحيح

(٦) المرحلة الثانية من مراحل خطوات اتخاذ القرار هي:

- (أ) تشخيص المشكلة  
(ب) تحليل المشكلة  
(ج) تحديد البدائل  
(د) تنفيذ القرار

(٧) جميع ما يلي من العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة ما عدا:

- (أ) أخلاقيات العمل  
(ب) التنظيم  
(ج) التخطيط  
(د) تدقيق الأداء

(٨) الدورة المحاسبية هي تلك الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من:

- (أ) ربح وخسارة  
(ب) زيادة في الأصول الثابتة  
(ج) نقص الأصول المتداولة  
(د) الزيادة في حقوق الملكية

[ ١٢ درجة ]

**السؤال الرابع:**

اقرأ الحالة الآتية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

نورة شابة طموحة تبلغ من العمر ٢٤ عامًا تهتم كثيرًا بمظهرها وأناقته وكانت تملك مهارة عالية في تغيير شكل اكسسواراتها وذلك بإضافة لمسات وقطع متنوعة وراقية من الأشغال اليدوية، لذلك قررت بدأ مشروع يحمل نفس الفكرة وبدأت الترويج عن منتجاتها عبر مواقع التواصل الاجتماعي، وكانت تملك مبلغ ٥٠٠ دينار ساعدها والدها في توفيره واستعملته كرأس مال للمشروع.

(درجتان)

(١) حدد نوع مشروع نورة من حيث الحجم والنشاط.

المشروع من حيث الحجم:

المشروع من حيث النشاط:

(درجة)

(٢) كيف تولدت فكرة مشروع نورة؟

(درجة)

(٣) كم عدد العمال المسموح به لهذا النوع من المشروع؟

(٣ درجات)

(٤) أذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن تقابلها نورة في مشروعها.

.١

.٢

.٣

(درجة)

(٥) ما مصادر التمويل التي استخدمتها نورة لمشروعها؟

(درجتان)

(٦) اذكر اثنين من مزايا هذا المشروع.

.١

.٢

(درجتان)

(٧) اذكر نوعين من مصادر التمويل في مملكة البحرين التي يمكن أن تلجأ إليها نورة لتمويل مشروعها.

.١

.٢

**السؤال الخامس:**

[ ٨ درجات ]

أولاً: في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة تايلوس التجارية: (٤ درجات)

- صافي الأرباح المالية ٣٥٠٠٠ دينار
- مجموع الأصول ٣٣٣٥٠٠ دينار.
- مجموع المصروفات لنفس الفترة ٢٤٤٠٠ دينار.
- مجموع الخصوم ٧٥٠٠٠ دينار.

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:  
أ) مجموع الإيرادات.

ب) حقوق الملكية.

ثانياً: أكمل بيانات الجدول الآتي باستخراج التكاليف الكلية ومتوسط التكاليف الكلية: (٤ درجات)

كمية الإنتاج	التكاليف الثابتة (الدينار)	التكاليف المتغيرة (الدينار)	التكاليف الكلية (الدينار)	متوسط التكاليف الكلية (الدينار)
٥٠	١٠٠	٣٠		
٨٠	١٠٠	٤٠		
١٢٠	١٠٠	٨٠		
٣٠٠	١٠٠	١٠٠		

- انتهت الأسئلة -

## مملكة البحرين

## وزارة التربية والتعليم

## قسم الامتحانات الداخلية

## امتحان نهاية الفصل الدراسي الأول للتعليم الثانوي للعام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ م

المسار: توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : ادر ٢١٥

[١٤ درجة]

**السؤال الأول:**

يعد التمويل من أهم أوجه إدارة المشروعات الصغيرة، والكيفية أو الطريقة التي تحصل بها المشروعات على ما تحتاجه من أموال للقيام بنشاطها، وهو أول ما يفكر فيه صاحب المشروع.

١. وضح المقصود بالتمويل. (درجتان)

(درجتان)

٢. اذكر مصادر التمويل في مملكة البحرين.

١.

٢.

(درجتان)

٣. عدد المنتجات التمويلية التي يقدمها بنك البحرين للتنمية.

١.

٢.

(٨ درجات)

٤. قارن بين كل مما يأتي حسب أوجه المقارنة المحددة في الجدول:

وجه المقارنة	الجمعيات الفردية التعاونية	القروض الحسنة
المزايا	-	-
	-	-
العيوب	-	-
	-	-

**السؤال الثاني:**

[١٤ درجة]

أولاً: اختر المصطلح من العمود ( أ ) ما يناسب نوع التكاليف المذكورة في العمود (ب) وذلك بوضع رقم الإجابة في المكان المحدد:

(٥ درجات)

**العمود ( أ )**

١. التكاليف الاستثمارية

٢. متوسط التكاليف

٣. التكاليف المتغيرة

٤. التكاليف الكلية

٥. التكاليف الحدية

٦. التكاليف الثابتة

**العمود (ب)**

- هي مجموع ما يتكلفه المشروع في سبيل إنتاج كمية معينة من سلعة ما، وترتبط هذه التكاليف بحجم الإنتاج بعلاقة طردية.

- تتمثل في المبالغ النقدية التي يتحملها المشروع لتكلفة عوامل الإنتاج المتغيرة التي يستخدمها عند حجم معين من الإنتاج.

- هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو النقصان.

- هي مقدار التغير في التكاليف الكلية الناتج عن تغير الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة.

- هي التكاليف اللازمة لإقامة وتجهيز المشروع حتى يصبح معداً للبدء في التشغيل.

(٤ درجات)

ثانياً: علل ما يلي:

(درجتان)

(أ) يختلف مفهوم المدير عن مفهوم القائد.

(درجتان)

(ب) إلغاء الكثير من المشروعات المقترحة والأفكار الجيدة.

(٥ درجات)

ثالثاً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (X) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي:

١. ( ) التقارير هي النتيجة المستخرجة من التقارير المالية في المشروع.

٢. ( ) من صفات رائد الأعمال الشخصية أن يكون مقداماً ويتحمل المسؤولية.

٣. ( ) زيادة أرباح الشركة من الأهداف العامة التي تهدف السلامة والصحة المهنية لتحقيقها.

٤. ( ) رأس المال هو كل ما يلزم لإنتاج السلعة أو الخدمة.

٥. ( ) تطبيق مبادئ الإدارة السليمة يساعد الشركات على التوظيف الأمثل للموارد المتاحة.

**السؤال الثالث:**

[٩ درجات]

اقرأ النص التالي، ثمّ أجب عن الأسئلة التي تليها:

يُعدّ الإعداد للمشاريع من أهم الخطوات لنجاحه، حيث إن التخطيط السليم للمشاريع يضمن مدى نجاح هذه المشاريع وجدواها بالإضافة إلى العائد المادي (الريح المادي) الجيد المتوقع من هذه المشاريع، لذا وقبل البدء في أي مشروع اقتصادي يجب دراسة جدواه الاقتصادية.

(١) وضح المقصود بالجدوى الاقتصادية. (درجتان)

---



---



---

(٢) ما الهدف من دراسة الجدوى؟ (درجتان)

---



---

(٣) عدد مواصفات دراسة الجدوى. (درجتان)

.١

.٢

(٤) الخطوة الرابعة من الخطوات اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة: (درجة)

- (أ) حساب تكاليف المشروع  
(ب) قرار هل فكرة المشروع جيدة  
(ج) تقدير دخل المشروع من المبيعات  
(د) اختيار سلعة أو خدمة للبيع

(٥) في هذه الدراسة يتم معرفة العوامل المؤثرة في الطلب والمصادر المختلفة التي يمكن الحصول منها على البيانات التي تساعد على تقدير الطلب (المبيعات) على المنتج المزمع إنتاجه في المستقبل: (درجة)

- (أ) دراسة الجدوى الفنية  
(ب) دراسة الجدوى التسويقية  
(ج) دراسة الجدوى الاقتصادية  
(د) دراسة الجدوى التمويلية

(٦) تدور الدراسة حول تخطيط احتياجات المشروع من الأموال وتوجيهها وتنظيمها ومتابعة تأمينها من خلال أفضل خليط تمويلي من المصادر المختلفة: (درجة)

- (أ) دراسة الجدوى الفنية  
(ب) دراسة الجدوى التسويقية  
(ج) دراسة الجدوى الاقتصادية  
(د) دراسة الجدوى التمويلية

[١٣ درجة]

**السؤال الرابع:**

اقرأ الحالة الآتية، ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

خولة أحمد شابة تبلغ من العمر ٢٦ عامًا وتعمل في إحدى الشركات، ادخرت من راتبها الشهري مبلغ ٥٠٠ دينار وفكرت في استثماره في مشروع وهو إعداد الوجبات الصحية، حيث قامت بإجراء دراسة للمشروع توصلت من خلالها إلى أهمية الوجبات الصحية لفئات معينة من العملاء واستغلت عدم وجود هذا النوع من المشروعات في منطقتها. بدأت مشروعها بإعداد الوجبات في مطبخ منزلها مراعية القواعد المهمة من حيث السرعات الحرارية وتنوع الوجبات بحيث تشمل وجبات جديدة ومبتكرة وقامت بالإعلان عنه في مواقع التواصل الاجتماعي.

(١) حدد نوع مشروع خولة من حيث الحجم والنشاط.

(درجتان)

المشروع من حيث الحجم:

المشروع من حيث النشاط:

(٢) كيف تولدت فكرة المشروع؟

(درجة)

اغتنام فرصة أو الابتكار

(٣) هل يشترط وجود مكان ثابت وأوراق رسمية للمشروع؟  نعم  لا

(درجة)

(٤) اذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن تقابلها خولة في مشروعها.

(٣ درجات)

.١

.٢

.٣

(٥) اذكر العناصر التي استخدمتها خولة في مشروعها.

(٣ درجات)

.١

.٢

.٣

(٦) ما مصادر التمويل التي استخدمتها خولة لمشروعها؟

(درجة)

(٧) ما الصفات القيادية التي يجب أن تتحلى بها خولة؟

(درجتان)

.١

.٢

**السؤال الخامس:**

[١٠ درجات]

(٦ درجات)

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة ديلمون التجارية:

٥٦٠٠	نقدية	٦٧٠٠	سيارات
٤٥٠٠	دائنون	٣٥٠٠	أثاث
٣٦٠٠	أوراق دفع	١٢٠٠٠	أجهزة ومعدات
.....؟.....	رأس المال	٤٠٠٠	مدينون

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

(أ) مجموع الأصول.

(ب) مجموع الخصوم.

(ج) رأس المال.

(د) إذا علمت أن مجموع مصروفات الشركة لنفس الفترة بلغت ١٤٠٠٠ دينار، ومجموع الإيرادات ٨٥٠٠

(٤ درجات)

دينار، فما النتيجة المالية للشركة؟

- النتيجة المالية =

- حدد ما إذا كانت النتيجة  صافي الربح  صافي الخسارة

- انتهت الأسئلة -

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات / قسم الامتحانات المركزية

**امتحان الدور الثالث للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2023/2022 م**

المسار: توحيد المسارات

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن: ساعة ونصف

رمز المقرر: أدر 215

(10 درجات)

**السؤال الأول:**

أختر الإجابة الصحيحة بوضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة فقط فيما يلي:

1- من الوظائف الأساسية للإدارة:

- أ. الذكاء الإداري  
ب. التنظيم  
ج. تحديد البدائل  
د. اختيار الحل

2- تشمل التكاليف الاستشارية على:

- أ. متوسط التكاليف الكلية  
ب. صافي الإيراد  
ج. الإعلانات  
د. تكاليف شراء الأصول الثابتة

3- شروط المهارات المحاسبية:

- أ. التقارير  
ب. الثقة  
ج. السرعة  
د. التواصل المستمر

4- من العوامل التي تؤثر في أخلاقيات بيئة العمل:

- أ. الأمن والسلامة  
ب. التخطيط  
ج. التنظيم  
د. البيئة الاجتماعية

5- تتم عملية جرد المخزون في:

- أ. ثلث المدة المالية  
ب. نهاية المدة المالية  
ج. بداية المدة المالية  
د. نصف المدة المالية

(10 درجة)

السؤال الثاني:

اكتب المصطلح المناسب إلى الآتي:

الرقم	المصطلح	التعريف
1	.....	هو العد الفعلي وتسجيل جميع المخزون من السلعة في المشروع على ورقة سجل المخزون.
2	.....	كل مؤسسة فردية تمارس نشاطاً اقتصادياً، إنتاجياً أو تجارياً أو خدمياً صغيراً ورأسمال وعدد صغير من العمال، ويتسم نشاطها بالمحدودية.
3	.....	عملية إبداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد "الفرد، التنظيم، البيئة، طريقة العمل"، والتي تسعفها وتعينها جهات متعاونة في الحكومة، التربية والمؤسسات الأخرى.
4	.....	الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من ربح أو خسارة.
5	.....	قدرة التأثير في سلوك الآخرين وتوجيههم نحو إنجاز أهداف محددة.

**السؤال الثالث:****(13 درجة)****أجب عن الأسئلة الآتية:**

1- اذكر ثلاثة من فوائد عملية جرد المخزون.

- .....
- .....
- .....

2- اذكر ثلاث صفات قيادية وإدارية لرائد الأعمال.

- .....
- .....
- .....

3- من العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة.

- .....
- .....
- .....
- .....

4- عدد ثلاثة من الخدمات التي يقدمها بنك التنمية لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- .....
- .....
- .....

**السؤال الرابع:**

(16 درجة)

استخرجت الأرصدة الآتية من الدفاتر الخاصة بشركة تايلوس خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (المبالغ بالدينار البحريني):

600	مهمات
2600	سيارات
5200	قرض
5400	نقدية
800	المدينون
1200	الدائنون
700	معدات
400	أوراق القبض
300	أوراق الدفع

**المطلوب:**

أ) استخرج مجموع الأصول مع توضيح الخطوات.

.....

.....

ب) استخرج مجموع الخصوم مع توضيح الخطوات.

.....

.....

ج) إذا علمت أن مجموع مصروفات الشركة لنفس الفترة بلغت 12800 دينار ومجموع الإيرادات 8300 دينار، فما هي النتيجة المالية للشركة؟ (وضح الخطوات):

.....

.....

(11 درجات)

السؤال الخامس:

أكمل التالي:

1- اقترض علي مبلغ من البنك الأهلي وقدره 12000 دينار لإبتداء مشروعه الجديد، وتبلغ مدته 3 سنوات

ويعادل فائدة 5% ويتم احتساب 40 دينار للمصاريف الإدارية و 140 دينار لمصاريف التأمين على

القرض.

المطلوب:

أ. احتساب قيمة الفائدة.

.....  
.....

ب. احتساب القسط الشهري المدفوع.

.....  
.....

2- رتب الوظائف والأعمال الآتية بحسب ما يناسبها من نوع المشروع في الجدول المرفق:

بائعو الخضروات -الميكانيكي - الجزارون - المخلص الجمركي -بائع الكتب الإلكترونية -صناعة الفخار

إنتاجية	تجارية	خدمية	افتراضية
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

انتهت الاسئلة

مملكة البحرين  
وزارة التربية والتعليم  
قسم الامتحانات الداخلية

امتحان الدور الثالث للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2024/2023م

المسار: توحيد المسارات/ التعليم الفني والمهني  
الزمن: ساعة ونصف

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال  
رمز المقرر: ادر215/مشر 808

(15 درجة)

السؤال الأول:

ضع علامة ( ✓ ) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة ( x ) أمام العبارة الخاطئة فيما يلي:

الرقم	العبارات	العلامة
1-	من مميزات استخدام وسائل التواصل الحديثة تقليص الفرص التسويقية.	( )
2-	من فوائد تطبيق برنامج السينات الخمس الإنتاجية العالية.	( )
3-	قائمة رأس المال هي قائمة توضح نتيجة المشروع من ربح أو خسارة، وتشمل المصروفات والإيرادات المختلفة.	( )
4-	يمكن تصنيف المشاريع الصغيرة من حيث الحجم إلى: صغيرة، وصغيرة جدًا، ومتناهية الصغر.	( )
5-	تعتمد دراسة الجدوى الفنية إلى حد كبير على البيانات والمعلومات التي تم الحصول عليها من الدراسة التسويقية.	( )
6-	التوجيه هي الوظيفة الإدارية التي تستشرف المستقبل، وتحدد أفضل السبل لإنجاز الأهداف التنظيمية.	( )
7-	بيئة العمل هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.	( )
8-	من شروط المهارات الحاسوبية الدقة، والسرعة، والتتابع المنطقي في الأداء.	( )
9-	من الفئات المستهدفة للاقتراض من بنك الإبداع أصحاب المشاريع الكبيرة ورجال الأعمال.	( )
10-	من الصعوبات التسويقية والإدارية التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة عدم إتباع الأساليب الحديثة في الإدارة، وعدم توافر العناصر المتخصصة.	( )

## (7 درجات)

السؤال الثاني:

ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

- 1- عامل مهم يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسائر، كذلك تمكن من معرفة الأموال التي يتم صرفها أو استلامها:
- أ- الوثائق  
ب- السجلات  
ج- التقارير  
د- رسوم التمويل
- 2- أحد الصفات الشخصية لرائد الأعمال، وهي القدرة على تحمل المخاطر ويقصد بها القدرة على تحسب المخاطر الممكن حدوثها والمواجهة النفسية والاقتصادية، ومن ثم اتخاذ القرار الملائم للتغلب عليها:
- أ- منافس جيد  
ب- متعدد الجوانب  
ج- ذو سلوك حسن  
د- مقدم
- 3- من مزايا القروض الحسنة:
- أ- محدودية المبلغ المقترض  
ب- سهولة الإجراءات للحصول على القرض  
ج- المرونة في السداد  
د- (ب) و (ج) إجابتان صحيحتان
- 4- هي طريقة لفحص العلاقة بين الإيرادات والتكاليف؛ لتقدير الحجم الأدنى للإنتاج الذي يحقق التعادل، أي إن المشروع لا يحقق ربحًا ولا خسارة:
- أ- التكاليف الحدية  
ب- دراسة الجدوى المالية  
ج- نقطة التعادل  
د- لا شيء مما ذكر صحيح
- 5- من الأبعاد الأربعة التي تساهم في إبداع وخلق مشروع جديد:
- أ- محدودية الإبداع  
ب- التنظيم  
ج- قلة التمويل  
د- وجود بيئة غير آمنة
- 6- من التكاليف الاستثمارية:
- أ- أقساط التأمين  
ب- الإعلانات  
ج- تكاليف شراء الأصول الثابتة  
د- مصروفات النقل
- 7- الخطوة الأخيرة اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة هي:
- أ- قرر هل فكرة المشروع جيدة  
ب- احسب تكاليف المشروع  
ج- اختار سلعة أو خدمة تبيعها  
د- تقدير دخل المشروع من المبيعات

السؤال الثالث:

(15 درجة)

اختر المصطلح من العمود ( أ ) بما يناسبه في العمود (ب) وذلك بوضع رقم الإجابة في المكان المحدد:

- | العمود (ب)   | العمود (أ)           |
|--|----------------------|
| ( ) هي المنشأة المستقلة في الملكية والإدارة والتي تستحوذ على نصيب محدود من السوق.  | 1- المدير            |
| ( ) هي كل الدراسات التي تتعلق بالفرصة الاستثمارية في مراحلها المختلفة منذ أن كانت فكرة حتى اتخاذ القرار النهائي بقبول الفكرة أو رفضها. | 2- جرد المخزون       |
| ( ) مجموعة الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات المستخدمة؛ لإتمام الدورة المحاسبية أو لتحقيق هدف المحاسبية.                           | 3- المشروعات الصغيرة |
| ( ) هو العد الفعلي لمحتويات المخزون من السلعة في المشروع وتسجيله على ورقة سجل المخزون.   | 4- المتصل الجيد      |
| ( ) هو وجود الحاجة لدى قطاع معين من المستهلكين ومحاولة تلبية هذه الحاجة عن طريق تأسيس مشروع.   | 5- النظام المحاسبي   |
| ( ) هو من يسمع جيداً ويراقب جيداً، وبالتالي فهو متلق جيد لإشارات الاستجابة في نفس الوقت الذي يتواصل بها.                               | 6- التكاليف الثابتة  |
| ( ) هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه؛ لتحقيق الأهداف المتفق عليها.   | 7- اغتنام الفرصة     |
| ( ) هو مصطلح اقتصادي يقصد به الأموال والمواد والأدوات اللازمة لإنشاء نشاط اقتصادي أو تجاري، ويكون الهدف منه هو الربح.                  | 8- خطة العمل         |
| ( ) هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو بالنقصان.                                      | 9- دراسة الجدوى      |
| ( ) عبارة عن وثيقة لتحديد مسار المشروع بناءً على توقعات حقيقية، يتم فيها توضيح كل الخطوات الضرورية لتأسيس وتشغيل مشروع ناجح.           | 10- رأس المال        |

## السؤال الرابع:

(12 درجة)

أولاً: صنف المشروعات من حيث النشاط في الجدول المرفق بوضع علامة (✓) في العمود المناسب:

(6 درجات)

الرقم	المشروع	إنتاجي	تجاري	خدمي	افتراضي
1-	مخبز المرزوق.				
2-	عيادة "سمائل" للأسنان.				
3-	اقرأ لبيع الكتب الإلكترونية.				
4-	الهلال لتصليح الأجهزة الطبية.				
5-	محل جاسم لبيع الخضروات.				
6-	محلات السرور لبيع الملابس الجاهزة.				

(6 درجات)

ثانياً: أجب عن الآتي بذكر نقطتان فقط:

1- من أسباب الاهتمام بأخلاقيات العمل.

- .....
- .....

2- أهمية مراقبة المخزون.

- .....
- .....

3- من الصفات القيادية والإدارية لرائد الأعمال.

- .....
- .....

**السؤال الخامس:****(11 درجة)**

في 31 ديسمبر 2023م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة (ع) التجارية (المبلغ بالدينار البحريني):  
(6 درجات)

5200	نقدية
3500	أوراق الدفع
3000	دائنون
...؟...	رأس المال

5000	سيارات
5500	مدينون
2200	أثاث
750	معدات

**المطلوب:** (ملاحظة: خطوات الحل مطلوبة + مراعاة المترتب)

1- مجموع الأصول.

.....

2- مجموع الخصوم.

.....

3- رأس المال.

.....

ثانياً: صنف التكاليف الآتية بوضع علامة (✓) في الخانة المناسبة:

(5 درجات)

الرقم	التكاليف	ثابتة	متغيرة
1-	مصروفات الصيانة.		
2-	مرتبات الموظفين الدائمين.		
3-	إيجار المبنى.		
4-	مصروفات استهلاك الكهرباء والماء.		
5-	قسط التأمين على المصنع.		

انتهت الأسئلة  
مع تمنياتنا لكم بالتوفيق والنجاح

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات / قسم الامتحانات المركزية

## امتحان الدور الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2023/2022م

المسار: توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : ادر 215

[12 درجات]

**السؤال الأول:**

- أولاً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (x) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي: (6 درجات)
1. ( ) من الخصائص العامة للمشروعات الصغيرة أنها تحتاج إلى رأس مال كبير.
  2. ( ) تُعدُّ اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية، مصدرًا مهمًا من مصادر الأخلاق في العمل.
  3. ( ) مشروعات متناهية الصغر لها مكان ثابت في أغلب الأحوال.
  4. ( ) المدير هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه لتحقيق الأهداف المتفق عليها.
  5. ( ) من مواصفات دراسة جدوى المشروع أن تكون سهلة وقابلة للفهم.
  6. ( ) رأس المال هو كل ما يلزم لإنتاج السلعة أو الخدمة.

ثانياً: تولدت لدى جاسم 3 أفكار لمشاريع مختلفة، اذكر طريقة تولد هذه الأفكار مع نوع المشروع من حيث النشاط: (6 درجات)

النوع من حيث النشاط	طريقة ايجادها	الفكرة
		1. أن يفتح بقالة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية.
		2. أن يفتح مشروع يقوم على توصيل الوقود للسيارات سواء للمنزل أو أي منطقة تتعطل فيها السيارة بسبب نفاذ الوقود ويعتبر هذا المشروع هو الأول من نوعه في مملكة البحرين.
		3. أن يفتح محل للعصائر يقدم نكهات جديدة كعصير بنكهة شاي الكرك، والحلوى البحرينية، والفسق مع الرهش.

[13 درجة]

**السؤال الثاني:**

(4 درجات)

أولاً: علل ما يلي:

(درجتان)

أ) أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني.

(درجتان)

ب) بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.

ثانياً: يوضح الجدول الآتي بعض الصعوبات التسويقية والإدارية والفنية والتمويلية التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة، حدد نوع كل صعوبة بوضع علامة (✓) في الخانة المناسبة:

(3 درجات)

م	الصعوبات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة	صعوبات تسويقية وإدارية	صعوبات فنية	صعوبات تمويلية
1	تردد بعض المصارف التجارية في منح المشروعات قروضاً ائتمانية متوسطة أو طويلة الأجل.			
2	نقص المعلومات والإحصاءات المتاحة لهذه المشاريع.			
3	محدودية الخبرة التي يمتلكها أصحاب المشروعات.			

ثالثاً: تعمل السيدة خولة كمتدربة في شركة تسويق وترويج حيث خضعت لدورة في أساسيات التسويق، طلب منها تصنيف بعض أنواع المشروعات من حيث النشاط، ساعد السيدة خولة في تصنيف المشاريع المذكورة في الجدول أدناه وذلك بوضع إشارة (✓) في العمود المناسب:

(6 درجات)

ت	اسم المشروع	نوع المشروع من حيث النشاط			
		تجاري	إنتاجي	خدمي	افتراضي
1.	النور لصياغة الذهب				
2.	شركة البحرين للتخليص الجمركي				
3.	روعة لبيع الأقمشة				
4.	مازن لتصليح الحواسيب				
5.	مخبز الهدى				
6.	المستقبل للتجارة الإلكترونية				

[12 درجة]

**السؤال الثالث:** ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

1) هي مقدار الزيادة في التكاليف الكلية الناتج عن زيادة الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة:

- (أ) التكاليف الثابتة  
(ب) التكاليف الحدية  
(ج) التكاليف المتغيرة  
(د) التكاليف المتوسطة

2) التكاليف الاستثمارية تشتمل على:

- (أ) إيجار المبنى  
(ب) الإعلانات  
(ج) أقساط التأمين  
(د) نقل وتركيب الأجهزة والمعدات

3) الخطوة الأخيرة اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة هي:

- (أ) قرر هل فكرة المشروع جيدة  
(ب) اختار سلعة أو خدمة تباعها  
(ج) احسب تكاليف المشروع  
(د) تقدير دخل المشروع من المبيعات

4) تتم عملية جرد المخزون في:

- (أ) بداية المدة المالية  
(ب) وسط المدة المالية  
(ج) ثلث المدة المالية  
(د) نهاية المدة المالية

5) من الفئات المستهدفة للاقتراض من بنك الإبداع:

- (أ) أصحاب المشاريع الكبيرة  
(ب) الموظف ذو الدخل المرتفع  
(ج) ربات المنازل  
(د) رجال الأعمال

6) جميع ما يلي من التكاليف المتغيرة ما عدا:

- (أ) أجور عمال غير متخصصين  
(ب) مصروفات نقل البضاعة  
(ج) مصروفات الكهرباء والماء  
(د) قسط التأمين

7) العلم الذي يهتم بالحفاظ على سلامة وصحة الإنسان بتوفير بيئات عمل آمنة خالية من مسببات الحوادث والإصابات:

- (أ) السينات الخمس  
(ب) الأمن والسلامة  
(ج) البيئة الاقتصادية  
(د) تشريعات الخدمة المدنية

8) هي طريقة لفحص العلاقة بين الإيرادات والتكاليف لتقدير الحجم الأدنى للإنتاج الذي لا يحقق ربحاً ولا خسارة

للمشروع:

- (أ) نقطة التعادل  
(ب) قائمة الدخل  
(ج) الميزانية العمومية  
(د) جرد المخزون

## [13 درجة]

**السؤال الرابع:**

من خلال دراستك لمقرر المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال، اقرأ الحالة الآتية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:  
 يتمتع سلمان بشخصية فذة ويملك موهبة وخبرة عريقة في مجال التجارة وإدارة الأعمال اكتسبها من والده الذي بدأ حياته التجارية بمحل صغير في سوق المنامة فتعلم أصول المهنة منه مما جعلت منه رجل أعمال ناجح، بالإضافة إلى ذلك فهو يتمتع بعدة خصال حميدة مثل التواضع والمصادقية في العمل ساعدته في بناء علاقات عمل قوية في مملكة البحرين وامتدت إلى العديد من الدول العربية والأوروبية. أصبح اسم سلمان مرموقاً في الوسط التجاري ويملك فريق عمل كبير يفوق الألف موظف ومعظمهم من الجنسية البحرينية الذين أمضوا سنوات طويلة معه، ويطمح سلمان في تحقيق الكثير من المشروعات خلال السنوات المقبلة من خلال التوسع أكثر داخل وخارج مملكة البحرين.

(1) عرف مفهوم "ريادة الأعمال"؟

(3 درجات)

(2) ما عوامل نجاح رائد الأعمال سلمان في إدارة مشروعه الصغير؟

(درجتان)

1.

2.

(3) اذكر اثنتين من أخلاقيات العمل التي يمتلكها خالد وساعدته في النجاح.

(درجتان)

1.

2.

(4) ما أسباب الاهتمام بأخلاقيات العمل؟

(درجتان)

1.

2.

(5) يوضح الجدول الآتي بعض الصفات الشخصية وبعض الصفات القيادية والإدارية لرائد الأعمال، حدد نوع كل

(4 درجات)

صفة بوضع علامة  في الخانة المناسبة:

الصفات التي يجب ان يتحلى بها رائد الأعمال	صفات شخصية	صفات قيادية وإدارية
1. المبادرة والإحساس بالمسؤولية.		
2. منافس جيد.		
3. خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل.		
4. يبحث عن فرص عمل جديدة.		

**السؤال الخامس:****[10 درجات]**

أولاً: في 31 ديسمبر 2022م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة دلمون لخدمات الصيانة: (4 درجات)

- صافي الأرباح المالية 48000 دينار
- مجموع الأصول 328500 دينار
- مجموع المصروفات لنفس الفترة 25000 دينار
- مجموع الخصوم 52500 دينار

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:  
أ) مجموع الإيرادات.

ب) حقوق الملكية.

ثانياً: استخرجت المعلومات الآتية من سجلات شركة تايلوس للألمنيوم، ويشمل إنتاجه لكميات مختلفة الوحدات

(6 درجات)

وتكاليف خلال شهر أبريل 2023م:

- سعر بيع الوحدة = 11 دينار
- التكاليف المتغيرة للوحدة = 4 دنائير
- التكاليف الثابتة للوحدات 700 دينار
- عدد الوحدات المباعة = 800 وحدة

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:  
أ) التكلفة الكلية للوحدات المباعة.

ب) مجموع إيرادات المبيعات.

ج) صافي الربح أو الخسارة.

– انتهت الأسئلة –

## نموذج الإجابة

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

قسم الامتحانات الداخلية

امتحان نهاية الفصل الدراسي الأول للتعليم الثانوي للعام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ م

المسار: توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : در ٢١٥

✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة  
الإجابات الأخرى المنطقية الصحيحة

[١٤ درجة]

**السؤال الأول:**

يعد التمويل من أهم أوجه إدارة المشروعات الصغيرة، والكيفية أو الطريقة التي تحصل بها المشروعات على ما تحتاجه من أموال للقيام بنشاطها، وهو أول ما يفكر فيه صاحب المشروع.

١. وضح المقصود بالتمويل.

(درجتان)

توفير المبالغ النقدية اللازمة لدفع وتطوير مشروع خاص أو عام وتطويره. (صفحة ٨٤)

٢. اذكر مصادر التمويل في مملكة البحرين.

(درجتان)

١. التمويل الشخصي والعائلي.

٢. الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية.

٣. عدد المنتجات التمويلية التي يقدمها بنك البحرين للتنمية.

(درجتان)

١. قروض طويلة وقصيرة الأجل.

٢. قروض تمويل رأس المال التشغيلي.

٤. قارن بين كل مما يأتي حسب أوجه المقارنة المحددة في الجدول:

(٨ درجات)

وجه المقارنة	الجمعيات الفردية التعاونية	القروض الحسنة
المزايا	- سهولة الإنشاء/لا تحتاج إلى إجراءات رسمية - معرفة الأعضاء بعضهم بعض/ - تحقق التكافل الاجتماعي	- سهولة الإجراءات للحصول على قرض/ - المرونة في السداد/
العيوب	- تحتاج إلى درجة عالية من الثقة بين الأعضاء/ - إجمالي المبلغ لا يغطي احتياجات الفرد/ - صعوبة الانسحاب من الجمعية	- محدودية المبلغ المقترض/ - ضغوط صاحب القرض أحياناً/

**السؤال الثاني:**

[١٤ درجة]

أولاً: اختر المصطلح من العمود ( أ ) ما يناسب نوع التكاليف المذكورة في العمود (ب) وذلك بوضع رقم الإجابة في المكان المحدد:

(٥ درجات)

**العمود ( أ )****العمود (ب)**

- |   |  |                         |
|---|--|-------------------------|
| ٤ | - هي مجموع ما يتكلفه المشروع في سبيل إنتاج كمية معينة من سلعة ما، وترتبط هذه التكاليف بحجم الإنتاج بعلاقة طردية.     | ١. التكاليف الاستثمارية |
| ٣ | - تتمثل في المبالغ النقدية التي يتحملها المشروع لتكلفة عوامل الإنتاج المتغيرة التي يستخدمها عند حجم معين من الإنتاج. | ٢. متوسط التكاليف       |
| ٦ | - هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو النقصان.                       | ٣. التكاليف المتغيرة    |
| ٥ | - هي مقدار التغير في التكاليف الكلية الناتج عن تغير الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة.                                | ٤. التكاليف الكلية      |
| ١ | - هي التكاليف اللازمة لإقامة وتجهيز المشروع حتى يصبح معداً للبدء في التشغيل.   | ٥. التكاليف الحدية      |
|   |  | ٦. التكاليف الثابتة     |

(٤ درجات)

ثانياً: علل ما يلي:

(درجتان)

(أ) يختلف مفهوم المدير عن مفهوم القائد.

لأن المدير يعمل بسلطته الإدارية أما القائد فيعمل بقدرته القيادية على تحقيق الأهداف فليس كل مدير لديه القدرة القيادية.

(درجتان)

(ب) إلغاء الكثير من المشروعات المقترحة والأفكار الجيدة.

عدم الحصول على التمويل المناسب.

(٥ درجات)

ثالثاً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (×) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي:

١. ( ) التقارير هي النتيجة المستخرجة من التقارير المالية في المشروع. ✓
٢. ( ) من صفات رائد الأعمال الشخصية أن يكون مقدماً ويتحمل المسؤولية. ✓
٣. ( ) زيادة أرباح الشركة من الأهداف العامة التي تهدف السلامة والصحة المهنية لتحقيقها. ×
٤. ( ) رأس المال هو كل ما يلزم لإنتاج السلعة أو الخدمة. ×
٥. ( ) تطبيق مبادئ الإدارة السليمة يساعد الشركات على التوظيف الأمثل للموارد المتاحة. ✓

[٩ درجات]

**السؤال الثالث:**

اقرأ النص التالي، ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

يُعدّ الإعداد للمشاريع من أهم الخطوات لنجاحه، حيث إن التخطيط السليم للمشاريع يضمن مدى نجاح هذه المشاريع وجدواها بالإضافة إلى العائد المادي (الربح المادي) الجيد المتوقع من هذه المشاريع، لذا وقبل البدء في أي مشروع اقتصادي يجب دراسة جدواه الاقتصادية.

(١) وضح المقصود بالجدوى الاقتصادية. (درجتان)

هي عبارة عن عملية جمع المعلومات عن مشروع مقترح، ومن ثم تحليله؛ لمعرفة إمكانية التنفيذ وتقليل المخاطر وربحية المشروع، وبالتالي يجب معرفة مدى نجاح هذا المشروع أو خسارته مقارنة بالسوق المحلي واحتياجاته.

(٢) ما الهدف من دراسة الجدوى؟ (درجتان)

هو الوصول إلى قرار مدروس بقبول المشروع الاستثماري الذي بدأ كفكرة من خلال معرفة العائد (الأرباح) المتوقعة منه أو رفضه.

(٣) عدد مواصفات دراسة الجدوى. (درجتان)

١. أن تكون سهلة القراءة وقابلة للفهم.

٢. أن تتضح فيها الأسئلة والأمور المهمة.

(٤) الخطوة الرابعة من الخطوات اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة: (درجة)

(أ) حساب تكاليف المشروع  
(ب) قرار هل فكرة المشروع جيدة  
(ج) تقدير دخل المشروع من المبيعات  
(د) اختيار سلعة أو خدمة للبيع

(٥) في هذه الدراسة يتم معرفة العوامل المؤثرة في الطلب والمصادر المختلفة التي يمكن الحصول منها على البيانات التي تساعد على تقدير الطلب (المبيعات) على المنتج المزمع إنتاجه في المستقبل: (درجة)

(أ) دراسة الجدوى الفنية  
(ب) دراسة الجدوى التسويقية  
(ج) دراسة الجدوى الاقتصادية  
(د) دراسة الجدوى التمويلية

(٦) تدور الدراسة حول تخطيط احتياجات المشروع من الأموال وتوجيهها وتنظيمها ومتابعة تأمينها من خلال أفضل خليط تمويلي من المصادر المختلفة: (درجة)

(أ) دراسة الجدوى الفنية  
(ب) دراسة الجدوى التسويقية  
(ج) دراسة الجدوى الاقتصادية  
(د) دراسة الجدوى التمويلية

[١٣ درجة]

**السؤال الرابع:**

اقرأ الحالة الآتية، ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

خولة أحمد شابة تبلغ من العمر ٢٦ عامًا وتعمل في إحدى الشركات، ادخرت من راتبها الشهري مبلغ ٥٠٠ دينار وفكرت في استثماره في مشروع وهو إعداد الوجبات الصحية، حيث قامت بإجراء دراسة للمشروع توصلت من خلالها إلى أهمية الوجبات الصحية لفئات معينة من العملاء واستغلت عدم وجود هذا النوع من المشروعات في منطقتها. بدأت مشروعها بإعداد الوجبات في مطبخ منزلها مراعية القواعد المهمة من حيث السرعات الحرارية وتنوع الوجبات بحيث تشمل وجبات جديدة ومبتكرة وقامت بالإعلان عنه في مواقع التواصل الاجتماعي.

(١) حدد نوع مشروع خولة من حيث الحجم والنشاط.

(درجتان)

المشروع من حيث الحجم: مشروع متناهي الصغر/

المشروع من حيث النشاط: تجاري/

(٢) كيف تولدت فكرة المشروع؟

(درجة)

اغتنام فرصة أو الابتكار

(٣) هل يشترط وجود مكان ثابت وأوراق رسمية للمشروع؟  نعم  لا

(درجة)

(٤) اذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن تقابلها خولة في مشروعها.

(٣ درجات)

١. صعوبات تسويقية وإدارية/

٢. صعوبات فنية/

٣. صعوبات تمويلية/ أو (جميع النقاط الفرعية)

(٥) اذكر العناصر التي استخدمتها خولة في مشروعها.

(٣ درجات)

١. رأس المال

٢. المعدات (الفرن) على سبيل المثال

٣. التكنولوجيا (الانستغرام) / الإدارة

(٦) ما مصادر التمويل التي استخدمتها خولة لمشروعها؟

(درجة)

التمويل الشخصي

(٧) ما الصفات القيادية التي يجب أن تتحلى بها خولة؟

(درجتان)

١. النكاه الإداري/

٢. القدرة الإشرافية/

**السؤال الخامس:**

[١٠ درجات]

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة ديلمون التجارية: (١/٢ × ١٢ = ٦ درجات)

٥٦٠٠	نقدية	٦٧٠٠	سيارات
٤٥٠٠	دائنون	٣٥٠٠	أثاث
٣٦٠٠	أوراق دفع	١٢٠٠٠	أجهزة ومعدات
.....؟.....	رأس المال	٤٠٠٠	مدينون

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل: (مراعاة المترتب)

(أ) مجموع الأصول.

$$٦٧٠٠ + ٣٥٠٠ + ١٢٠٠٠ + ٤٠٠٠ + ٥٦٠٠ = ٣١٨٠٠ / \text{دينار}$$

(ب) مجموع الخصوم.

$$٣٦٠٠ + ٤٥٠٠ = ٨١٠٠ / \text{دينار}$$

(ج) رأس المال.

$$٣١٨٠٠ - ٨١٠٠ = ٢٣٧٠٠ / \text{دينار}$$

(د) إذا علمت أن مجموع مصروفات الشركة لنفس الفترة بلغت ١٤٠٠٠ دينار، ومجموع الإيرادات ٨٥٠٠

(٤ درجات)

دينار، فما النتيجة المالية للشركة؟

$$- \text{النتيجة المالية} = ٨٥٠٠ - ١٤٠٠٠ = ٥٥٠٠ / \text{دينار}$$

- حدد ما إذا كانت النتيجة  صافي الربح  صافي الخسارة/

- انتهت الإجابة -

مملكة البحرين  
وزارة التربية والتعليم

نموذج الإجابة

إدارة الامتحانات / قسم الامتحانات المركزية

امتحان الدور الثالث للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2023/2022 م

المسار: توحيد المسارات

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن: ساعة ونصف

رمز المقرر: أدر 215

الالتزام بالإجابة النموذجية مع  
مراعاة  
الإجابات المنطقية الأخرى الصحيحة

السؤال الأول:

(10 درجات)

أختر الإجابة الصحيحة بوضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة فقط فيما يلي:  $5 \times 2$

1- من الوظائف الأساسية للإدارة: ص 58-59

ج. تحديد البدائل

أ. الذكاء الإداري

د. اختيار الحل

ب. التنظيم

2- تشمل التكاليف الاستشارية على: ص 135

ج. الإعلانات

أ. متوسط التكاليف الكلية

د. تكاليف شراء الأصول الثابتة

ب. صافي الإيراد

3- شروط المهارات المحاسبية: ص 147

ج. السرعة

أ. التقارير

د. التواصل المستمر

ب. الثقة

4- من العوامل التي تؤثر في أخلاقيات بيئة العمل: ص 70

ج. التنظيم

أ. الأمن والسلامة

د. البيئة الاجتماعية

ب. التخطيط

5- تتم عملية جرد المخزون في: ص 163

ج. بداية المدة المالية

أ. ثلث المدة المالية

د. نصف المدة المالية

ب. نهاية المدة المالية

(10 درجة)

السؤال الثاني:

اكتب المصطلح المناسب إلى الآتي:  $10=2 \times 5$

الرقم	المصطلح	التعريف
1	جرد المخزون ص 163	هو العد الفعلي وتسجيل جميع المخزون من السلعة في المشروع على ورقة سجل المخزون.
2	المشروعات الصغيرة ص 16	كل مؤسسة فردية تمارس نشاطاً اقتصادياً، إنتاجياً أو تجارياً أو خدمياً صغيراً وبرأسمال وعدد صغير من العمال، ويتسم نشاطها بالمحدودية.
3	ريادة الأعمال ص 41	عملية إبداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد "الفرد، التنظيم، البيئة، طريقة العمل"، والتي تسعفها وتعينها جهات متعاونة في الحكومة، التربية والمؤسسات الأخرى.
4	الدورة المحاسبية ص 148	الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من ربح أو خسارة.
5	القيادة ص 60	قدرة التأثير في سلوك الآخرين وتوجيههم نحو إنجاز أهداف محددة.

**السؤال الثالث:****(13 درجة)****أجب عن الأسئلة الآتية:****1- اذكر ثلاثة من فوائد عملية جرد المخزون. ص 164**

- إذا كان هناك مخزون مفقود، وتحديد الكمية المفقود.
- إذا كان هناك مخزون تالف أو في حالة سيئة.
- تحديد أي من البضائع تم بيعها بسرعة وأياها تم بيعها ببطء.

**2- اذكر ثلاث صفات قيادية وإدارية لرائد الأعمال. ص 61**

- الذكاء الإداري
- القدرة الإشرافية.
- روح المبادرة والإحساس بالمسؤولية.

**3- من العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة. ص 76**

- التنظيم
- التخطيط
- قياس الأداء
- تدقيق الأداء

**4- عدد ثلاثة من الخدمات التي يقدمها بنك التنمية لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.**

- تقييم المشروعات.
- إنشاء مركز الحاضنات.
- إنشاء مركز البحرين لتنمية الصناعات الناشئة.

(16 درجة)

السؤال الرابع:

استخرجت الأرصدة الآتية من الدفاتر الخاصة بشركة تايلوس خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (المبالغ بالدينار البحريني):

600	مهمات
2600	سيارات
5200	قرض
5400	نقدية
800	المدينون
1200	الدائنون
700	معدات
400	أوراق القبض
300	أوراق الدفع

المطلوب:

أ) استخرج مجموع الأصول مع توضيح الخطوات.

$$600/ + 2600/ + 5400/ + 800/ + 700/ + 400/ = 10500 / \text{دينار}$$

ب) استخرج مجموع الخصوم مع توضيح الخطوات.

$$300/ + 1200/ + 5200/ = 6700 / \text{دينار}$$

ج) إذا علمت أن مجموع مصروفات الشركة لنفس الفترة بلغت 12800 دينار ومجموع الإيرادات 8300 دينار، فما هي النتيجة المالية للشركة؟ (وضح الخطوات)

$$\text{النتيجة المالية هي صافي الخسارة} // = 12800 / - 8300 / = 4500 / \text{دينار}$$

(11 درجات)

السؤال الخامس:

أكمل التالي:

1- اقترض علي مبلغ من البنك الأهلي وقدره 12000 دينار لإبتداء مشروعه الجديد، وتبلغ مدته 3 سنوات

ويعادل فائدة 5% ويتم احتساب 40 دينار للمصاريف الإدارية و 140 دينار لمصاريف التأمين على

القرض.

المطلوب:

أ. احتساب قيمة الفائدة.

$$12000 \times 5\% \times 3 = 1800 \text{ دينار}$$

ب. احتساب القسط الشهري المدفوع.

$$12000 + 1800 + 40 + 140 = 13980 \text{ دينار}$$

$$13980 \div 36 = 388,33 \text{ دينار}$$

2- رتب الوظائف والأعمال الآتية بحسب ما يناسبها من نوع المشروع في الجدول المرفق: 6=1×6

بائعو الخضروات -الميكانيكي - الجزارون - المخلص الجمركي -بائع الكتب الإلكترونية -صناعة الفخار

إنتاجية	تجارية	خدمية	افتراضية
صناعة الفخار	بائعو الخضروات	المخلص الجمركي	بائع الكتب الإلكترونية
.....	الجزارون	الميكانيكي	.....

انتهت الإجابة

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات / قسم الامتحانات المركزية

## نموذج الإجابة

## امتحان الدور الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2023/2022م

المسار : توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : ادر 215

✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة  
الإجابات الأخرى المنطقية الصحيحة

[12 درجات]

السؤال الأول:

- أولاً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (x) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي:
- ( ) من الخصائص العامة للمشروعات الصغيرة أنها تحتاج إلى رأس مال كبير. x
  - ( ) تُعدُّ اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية، مصدرًا مهمًا من مصادر الأخلاق في العمل. ✓
  - ( ) مشروعات متناهية الصغر لها مكان ثابت في أغلب الأحوال. x
  - ( ) المدير هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه لتحقيق الأهداف المتفق عليها. ✓
  - ( ) من مواصفات دراسة جدوى المشروع أن تكون سهلة وقابلة للفهم. ✓
  - ( ) رأس المال هو كل ما يلزم لإنتاج السلعة أو الخدمة. x

ثانياً: تولدت لدى جاسم 3 أفكار لمشاريع مختلفة، اذكر طريقة تولد هذه الأفكار مع نوع المشروع من حيث النشاط: (6 درجات)

النوع من حيث النشاط	طريقة ايجادها	الفكرة
تجاري/	اغتنام الفرصة/	1. أن يفتح بقالة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية.
خدمي/	ابتكار /	2. أن يفتح مشروع يقوم على توصيل الوقود للسيارات سواء للمنزل أو أي منطقة تتعطل فيها السيارة بسبب نفاذ الوقود ويعتبر هذا المشروع هو الأول من نوعه في مملكة البحرين.
انتاجي/	التجديد /	3. أن يفتح محل للعصائر يقدم نكهات جديدة كعصير بنكهة شاي الكرك، والحلوى البحرينية، والفسق مع الرهش.

## [13 درجة]

## السؤال الثاني:

(2 × 2 = 4 درجات)

أولاً: علل ما يلي:

(درجتان)

أ) أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني.

// لمساهمتها في حركة التصدير وتردد الاقتصاد بالعملات - توفير الوظائف والتخفيف من البطالة //

ص 18

(درجتان)

ب) بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.

// لأن بيئة العمل يستدل بها على الشركة وطريقتها في التعامل مع العملاء أو الموظفين. //

(أو أي إجابة منطقية)

ثانياً: يوضح الجدول الآتي بعض الصعوبات التسويقية والإدارية والفنية والتمويلية التي تواجه المشروعات الصغيرة

(3 × 1 = 3 درجات)

والمتوسطة، حدد نوع كل صعوبة بوضع علامة (✓) في الخانة المناسبة:

م	الصعوبات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة	صعوبات تسويقية وإدارية	صعوبات فنية	صعوبات تمويلية
1	تردد بعض المصارف التجارية في منح المشروعات قروضاً ائتمانية متوسطة أو طويلة الأجل.			✓
2	نقص المعلومات والإحصاءات المتاحة لهذه المشاريع.	✓		
3	محدودية الخبرة التي يمتلكها أصحاب المشروعات.		✓	

ثالثاً: تعمل السيدة خولة كمتدربة في شركة تسويق وترويج حيث خضعت لدورة في أساسيات التسويق، طلب منها

تصنيف بعض أنواع المشروعات من حيث النشاط، ساعد السيدة خولة في تصنيف المشاريع المذكورة في

(6 × 1 = 6 درجات)

الجدول أدناه وذلك بوضع إشارة (✓) في العمود المناسب:

ت	اسم المشروع	نوع المشروع من حيث النشاط			
		تجاري	إنتاجي	خدمي	افتراضي
1.	النور لصياغة الذهب		✓		
2.	شركة البحرين للتخليص الجمركي			✓	
3.	روعة لبيع الأقمشة	✓			
4.	مازن لتصليح الحواسيب			✓	
5.	مخبز الهدى		✓		
6.	المستقبل للتجارة الإلكترونية				✓

[1½ × 8 = 12 درجة]

**السؤال الثالث:** ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

1) هي مقدار الزيادة في التكاليف الكلية الناتج عن زيادة الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة:

(ب) التكاليف الحدية

(أ) التكاليف الثابتة

(د) التكاليف المتوسطة

(ج) التكاليف المتغيرة

2) التكاليف الاستثمارية تشتمل على:

(ب) الإعلانات

(أ) إيجار المبنى

(د) نقل وتركيب الأجهزة والمعدات

(ج) أقساط التأمين

3) الخطوة الأخيرة اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة هي:

(ب) اختار سلعة أو خدمة تباعها

(أ) قرر هل فكرة المشروع جيدة

(د) تقدير دخل المشروع من المبيعات

(ج) احسب تكاليف المشروع

4) تتم عملية جرد المخزون في:

(ب) وسط المدة المالية

(أ) بداية المدة المالية

(د) نهاية المدة المالية

(ج) ثلث المدة المالية

5) من الفئات المستهدفة للاقتراض من بنك الإبداع:

(ب) الموظف ذو الدخل المرتفع

(أ) أصحاب المشاريع الكبيرة

(د) رجال الأعمال

(ج) ربات المنازل

6) جميع ما يلي من التكاليف المتغيرة ما عدا:

(ب) مصروفات نقل البضاعة

(أ) أجور عمال غير متخصصين

(د) قسط التأمين

(ج) مصروفات الكهرباء والماء

7) العلم الذي يهتم بالحفاظ على سلامة وصحة الإنسان بتوفير بيانات عمل آمنة خالية من مسببات الحوادث والإصابات:

(ب) الأمن والسلامة

(أ) السينات الخمس

(د) تشريعات الخدمة المدنية

(ج) البيئة الاقتصادية

8) هي طريقة لفحص العلاقة بين الإيرادات والتكاليف لتقدير الحجم الأدنى للإنتاج الذي لا يحقق ربحاً ولا خسارة

للمشروع:

(ب) قائمة الدخل

(أ) نقطة التعادل

(د) جرد المخزون

(ج) الميزانية العمومية

## [13 درجة]

**السؤال الرابع:**

من خلال دراستك لمقرر المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال، أقرأ الحالة الآتية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:  
يتمتع سلمان بشخصية فذة ويملك موهبة وخبرة عريقة في مجال التجارة وإدارة الأعمال اكتسبها من والده الذي بدأ حياته التجارية بمحل صغير في سوق المنامة فتعلم أصول المهنة منه مما جعلت منه رجل أعمال ناجح، بالإضافة إلى ذلك فهو يتمتع بعدة خصال حميدة مثل التواضع والمصداقية في العمل ساعدته في بناء علاقات عمل قوية في مملكة البحرين وامتدت إلى العديد من الدول العربية والأوروبية. أصبح اسم سلمان مرموقاً في الوسط التجاري ويملك فريق عمل كبير يفوق الألف موظف ومعظمهم من الجنسية البحرينية الذين أمضوا سنوات طويلة معه، ويطمح سلمان في تحقيق الكثير من المشروعات خلال السنوات المقبلة من خلال التوسع أكثر داخل وخارج مملكة البحرين.

(1) عرف مفهوم "ريادة الأعمال"؟ (3 درجات)

ريادة الأعمال عبارة عن عملية إبداع لمشروع جديد/ عن طريق أربعة أبعاد "الفرد، التنظيم، البيئة، طريقة العمل"/، والتي تسعفها وتعينها جهات متعاونة في الحكومة./

(2) ما عوامل نجاح رائد الأعمال سلمان في إدارة مشروعه الصغير؟ (درجتان)

1. ينظم جهود العاملين نحو الاهداف المطلوبة. /

2. يحفز العاملين إلى استثمار طاقاتهم./ ص 58

(3) اذكر اثنتين من أخلاقيات العمل التي يمتلكها خالد وساعدته في النجاح. (درجتان)

1. التواضع/ بناء علاقات قوية على مستوى المملكة البحرينية وخارجها.

2. مصداقية في العمل./

(4) ما أسباب الاهتمام بأخلاقيات العمل؟ (درجتان)

1. إرساء مبادئ الإدارة السليمة (الحوكمة)/.

2. الاهتمام بالتعليم والتدريب./ ص 70

(5) يوضح الجدول الآتي بعض الصفات الشخصية وبعض الصفات القيادية والإدارية لرائد الأعمال، حدد نوع كل

(4 درجات)

صفة بوضع علامة  في الخانة المناسبة:

صفات قيادية وإدارية	صفات شخصية	الصفات التي يجب ان يتحلى بها رائد الأعمال
✓		1. المبادرة والإحساس بالمسؤولية.
	✓	2. منافس جيد.
✓		3. خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل.
	✓	4. يبحث عن فرص عمل جديدة.

**السؤال الخامس:****[10 درجات]**

أولاً: في 31 ديسمبر 2022م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة دلمون لخدمات الصيانة: ( $\frac{1}{2} \times 8 = 4$  درجات)

- صافي الأرباح المالية 48000 دينار
- مجموع الأصول 328500 دينار.
- مجموع المصروفات لنفس الفترة 25000 دينار.
- مجموع الخصوم 52500 دينار.

**ملاحظة:**

مراعاة المترتب.

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

(أ) مجموع الإيرادات.

مجموع الإيرادات = الأرباح + المصروفات

$$\text{مجموع الإيرادات} = \frac{48000 + 25000}{73000} // \text{دينار}$$

(ب) حقوق الملكية.

حقوق الملكية = الأصول - الخصوم

$$\text{حقوق الملكية} = \frac{328500 - 52500}{276000} // \text{دينار}$$

ثانياً: استخرجت المعلومات الآتية من سجلات شركة تايلوس للألمنيوم، ويشمل إنتاجه لكميات مختلفة الوحدات

( $\frac{1}{2} \times 12 = 6$  درجات)

وتكاليف خلال شهر أبريل 2023م:

- سعر بيع الوحدة = 11 دينار
- التكاليف المتغيرة للوحدة = 4 دنائير
- التكاليف الثابتة للوحدات 700 دينار
- عدد الوحدات المباعة = 800 وحدة

**ملاحظة:**

مراعاة المترتب.

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

(أ) التكلفة الكلية للوحدات المباعة.

$$\text{مجموع التكلفة المتغيرة} = \frac{800 \times 4}{3200} // \text{دينار}$$

$$\text{مجموع التكلفة الكلية} = \frac{3200 + 700}{3900} // \text{دينار}$$

(ب) مجموع إيرادات المبيعات.

$$\frac{800 \times 11}{8800} // \text{دينار}$$

(ج) صافي الربح أو الخسارة.

$$\text{صافي الربح} = \frac{8800 - 3900}{4900} // \text{دينار}$$

- انتهت الإجابة -

لاحظ أن إجابة الامتحان في ٥ صفحات

صفحة ( 1 )

المسار ( توحيد المسارات )

ادر ٢١٥

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

قسم الامتحانات الداخلية

نموذج الإجابة

امتحان الدور الثاني للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2024/2023 م

المسار : توحيد المسارات

اسم المقرر : المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

الزمن : ساعة ونصف

رمز المقرر : ادر ٢١٥

✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة  
الإجابات الأخرى المنطقية الصحيحة

[١٢ درجات]

السؤال الأول:

أولاً: حدد الوظيفة الإدارية المناسبة لكل مرحلة في الجدول الآتي وذلك بوضع إشارة (✓) في العمود المناسب:

(٥ درجات)

المرحلة أو الخطوات	التخطيط	التنظيم	التوجيه	الرقابة
١. تحفيز الموظفين ومتابعتهم.			✓	
٢. إقرار أفضل البدائل وتنفيذها.	✓			
٣. توزيع المسؤوليات والمهام على الموظفين.		✓		
٤. قياس أداء الموظفين.				✓
٥. تدريب وتطوير الموظفين.			✓	

ثانياً: افترض السيد محمد سالم من أحد البنوك المحلية مبلغاً قيمته ١٢٠٠٠ دينار لمدة ٣ سنوات وبسعر فائدة ٧%،

ويحتسب البنك مصاريف إدارية بقيمة ٧٠ دينار ومصاريف تأمين على القرض بقيمة ١٨٠ ديناراً. احسب

الآتي:

(٧ درجات)

(أ) قيمة الفائدة.

$$\text{الفائدة} = 12000 \times 7\% = 840 \text{ دينار}$$

$$\text{مجموع الفائدة} = 840 \times 3 = 2520 \text{ دينار}$$

الإجابة: ٢٥٢٠ دينار

(ب) قيمة القسط الشهري المدفوع.

إجمالي المبلغ = المبلغ + الفوائد + المصروفات

$$12000 + 2520 + 180 = 14700 \text{ دينار}$$

$$\text{القسط الشهري} = 14700 \div 36 = 410,278 \text{ دينار}$$

لاحظ أن إجابة الامتحان في ٥ صفحات

صفحة (2)

المسار (توحيد المسارات)

ادر ٢١٥

[١٦ درجة]

### السؤال الثاني:

(٢ × ٢ = ٤ درجات)

أولاً: علل ما يلي:

(أ) يعد تنظيم بيئة العمل واتباع قواعد الأمن والسلامة من الأمور المهمة والأساسية لنجاح أي مؤسسة. (درجتان)  
القدرة على بناء ميزة تنافسية/ الاستثمار الاعظم هو الاستثمار في البشر

(ب) التمويل المتاح في بعض الأحيان للمشروعات الصغيرة يعتبر غير مناسب لاحتياجاتها التمويلية. (درجتان)  
بسبب انخفاض مدة الائتمان أو لعدم كفايته.

(أو أي إجابة منطقية)

ثانياً: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة (X) أمام العبارة الخاطئة فيما يأتي: (٦ درجات)

١. ( ) المشاريع التجارية أساسها تحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية. X
٢. ( ) يعتبر الابتكار من أهم طرائق إيجاد الأفكار. ✓
٣. ( ) تصميم المواقع الإلكترونية والبيع والشراء عبر الإنترنت من أنواع المشروعات الصغيرة الإنتاجية. X
٤. ( ) من الأسباب التي تدعو لوجود القائد هو التغيير نحو الأفضل. ✓
٥. ( ) تعتبر تشريعات الخدمة المدنية مصدرًا مهمًا من مصادر الأخلاق في العمل. ✓
٦. ( ) يهدف بنك البحرين للتنمية إلى تحقيق النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي. ✓

ثالثاً: اختر من العمود (أ) ما يناسب العمود (ب) بوضع رقم الإجابة المناسبة في المكان المناسب: (٦ درجات)

العمود (أ)	رقم الإجابة	العمود (ب)
١. منافس جيد	٣	من العوامل التي تؤثر في أخلاقيات العمل.
٢. إنشاء أسواق جديدة	٦	أحد التكاليف الثابتة.
٣. البيئة الاجتماعية	٤	من أنواع المشروعات الصغيرة من حيث الحجم.
٤. مشروعات صغيرة جدًا	٢	من أدوار رواد الأعمال في المجتمع.
٥. رأس المال	١	صفة من صفات رائد الأعمال الشخصية.
٦. إيجار المبنى	٥	بنك يسجل في الحقوق الملكية.

لاحظ أن إجابة الامتحان في ٥ صفحات

ادر ٢١٥ المسار (توحيد المسارات) صفحة (3)

[1/2 × 8 = 12 درجة]

**السؤال الثالث:** ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

(١) جميع ما يلي من أنواع دراسة الجدوى التفصيلية ما عدا:

(ب) دراسة الجدوى التمهيدية

(أ) دراسة الجدوى الفنية

(د) دراسة الجدوى التمويلية

(ج) دراسة الجدوى المالية

(٢) هو عبارة عن مجموعة من الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات والمستخدم، لإتمام الدورة المحاسبية:

(ب) النظام المحاسبي

(أ) علم المحاسبة

(د) المحاسب

(ج) المهارات المحاسبية

(٣) كل مما يلي من مزايا المشروعات الصغيرة والمتوسطة ما عدا:

(ب) توفر فرص عمل لغير المؤهلين

(أ) تعمل على توسيع قاعدة الملكية

(د) اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج

(ج) عدم وجود منافذ تسويقية

(٤) من التكاليف الاستثمارية:

(ب) تكاليف شراء الأصول الثابتة

(أ) إيجار المبنى

(د) أقساط التأمين

(ج) الإعلانات

(٥) يُعدّ البنك التجاري من أنواع المؤسسات المالية التي يركز نشاطها على:

(ب) بيع المنتجات

(أ) قبول الودائع

(د) كل ما ذكر غير صحيح

(ج) منح المساعدات المالية

(٦) المرحلة الثانية من مراحل خطوات اتخاذ القرار هي:

(ب) تحليل المشكلة

(أ) تشخيص المشكلة

(د) تنفيذ القرار

(ج) تحديد البدائل

(٧) جميع ما يلي من العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة ما عدا:

(ب) التنظيم

(أ) أخلاقيات العمل

(د) تدقيق الأداء

(ج) التخطيط

(٨) الدورة المحاسبية هي تلك الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من:

(ب) زيادة في الأصول الثابتة

(أ) ربح وخسارة

(د) الزيادة في حقوق الملكية

(ج) نقص الأصول المتداولة

لاحظ أن إجابة الامتحان في ٥ صفحات

صفحة ( 4 )

المسار ( توحيد المسارات )

ادر ٢١٥

[١٢ درجة]

### السؤال الرابع:

اقرأ الحالة الآتية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

نورة شابة طموحة تبلغ من العمر ٢٤ عامًا تهتم كثيرًا بمظهرها وأناقته وكانت تملك مهارة عالية في تغيير شكل اكسسواراتها وذلك بإضافة لمسات وقطع متنوعة وراقية من الأشغال اليدوية، لذلك قررت بدأ مشروع يحمل نفس الفكرة وبدأت الترويج عن منتجاتها عبر مواقع التواصل الاجتماعي، وكانت تملك مبلغ ٥٠٠ دينار ساعدها والدها في توفيره واستعملته كرأس مال للمشروع.

(درجتان)

(١) حدد نوع مشروع نورة من حيث الحجم والنشاط.

المشروع من حيث الحجم: صغير جدًا /

المشروع من حيث النشاط: إنتاجي /

(درجة)

(٢) كيف تولدت فكرة مشروع نورة؟

التجديد /

(درجة)

(٣) كم عدد العمال المسموح به لهذا النوع من المشروع؟

عاملان /

(٣ درجات)

(٤) أذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن تقابلها نورة في مشروعها.

١. صعوبات تسويقية وإدارية /

٢. صعوبات فنية /

٣. صعوبات تمويلية / أو (جميع النقاط الفرعية)

(درجة)

(٥) ما مصادر التمويل التي استخدمتها نورة لمشروعها؟

التمويل الشخصي

(درجتان)

(٦) اذكر اثنين من مزايا هذا المشروع.

١. اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج.

٢. وعاء لتعبئة المدخرات المحلية الصغيرة. (ص ١٦)

(درجتان)

(٧) اذكر نوعين من مصادر التمويل في مملكة البحرين التي يمكن أن تلجأ إليها نورة لتمويل مشروعها.

١. الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية.

٢. الجمعيات الفردية المتعاونة. / القروض الحسنة تجارة الرهن - المؤسسات الخيرية.

لاحظ أن إجابة الامتحان في ٥ صفحات

صفحة ( 5 )

المسار ( توحيد المسارات )

ادر ٢١٥

[ ٨ درجات ]

**السؤال الخامس:**

أولاً: في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة تايلوس التجارية: ( % × ٨ = ٤ درجات )

- صافي الأرباح المالية ٣٥٠٠٠ دينار
- مجموع الأصول ٣٣٣٥٠٠ دينار.
- مجموع المصروفات لنفس الفترة ٢٤٤٠٠ دينار.
- مجموع الخصوم ٧٥٠٠٠ دينار.

**ملاحظة:**

مراعاة المترتب.

احسب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

( أ ) مجموع الإيرادات.

مجموع الإيرادات = الأرباح + المصروفات

$$\text{مجموع الإيرادات} = \frac{35000 + 24400}{59400} // \text{دينار}$$

( ب ) حقوق الملكية.

حقوق الملكية = الأصول - الخصوم

$$\text{حقوق الملكية} = \frac{333500 - 75000}{258500} // \text{دينار}$$

ثانياً: أكمل بيانات الجدول الآتي باستخراج التكاليف الكلية ومتوسط التكاليف الكلية: ( % × ٨ = ٤ درجات )

كمية الإنتاج	التكاليف الثابتة (الدينار)	التكاليف المتغيرة (الدينار)	التكاليف الكلية (الدينار)	متوسط التكاليف الكلية (الدينار)
٥٠	١٠٠	٣٠	١٣٠	٢,٦٠٠
٨٠	١٠٠	٤٠	١٤٠	١,٧٥٠
١٢٠	١٠٠	٨٠	١٨٠	١,٥٠٠
٣٠٠	١٠٠	١٠٠	٢٠٠	٠,٦٦٧

إبراهيم حسن العمان

- انتهت الإجابة -

## نموذج الإجابة

مملكة البحرين  
وزارة التربية والتعليم  
قسم الامتحانات الداخلية

**ملاحظة:** الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة الإجابات الصحيحة الأخرى.

## إجابة امتحان الدور الثالث للتعليم الثانوي للعام الدراسي 2024/2023م

المسار: توحيد المسارات/ التعليم الفني والمهني  
الزمن: ساعة ونصف

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال  
رمز المقرر: ادر215/مشر 808

(15 درجة)

السؤال الأول:

ضع علامة ( ✓ ) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة ( × ) أمام العبارة الخاطئة فيما يلي: (  $10 \times \frac{1}{2} = 15$  درجة)

الرقم	العبارات	العلامة
1-	من مميزات استخدام وسائل التواصل الحديثة تقليص الفرص التسويقية.	( × )
2-	من فوائد تطبيق برنامج السينات الخمس الإنتاجية العالية.	( ✓ )
3-	قائمة رأس المال هي قائمة توضح نتيجة المشروع من ربح أو خسارة، وتشمل المصروفات والإيرادات المختلفة.	( × )
4-	يمكن تصنيف المشاريع الصغيرة من حيث الحجم إلى: صغيرة، وصغيرة جدًا، ومتناهية الصغر.	( ✓ )
5-	تعتمد دراسة الجدوى الفنية إلى حد كبير على البيانات والمعلومات التي تم الحصول عليها من الدراسة التسويقية.	( ✓ )
6-	التوجيه هي الوظيفة الإدارية التي تستشرف المستقبل، وتحدد أفضل السبل لإنجاز الأهداف التنظيمية.	( × )
7-	بيئة العمل هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.	( ✓ )
8-	من شروط المهارات المحاسبية الدقة، والسرعة، والتتابع المنطقي في الأداء.	( ✓ )
9-	من الفئات المستهدفة للاقتراض من بنك الإبداع أصحاب المشاريع الكبيرة ورجال الأعمال.	( × )
10-	من الصعوبات التسويقية والإدارية التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة عدم إتباع الأساليب الحديثة في الإدارة، وعدم توافر العناصر المتخصصة.	( ✓ )

إبراهيم حسن أمان

**السؤال الثاني:**

(7 درجات)

ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

1- عامل مهم يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسائر، كذلك تمكن من معرفة الأموال التي يتم صرفها أو استلامها:

- أ- الوثائق  
ب- السجلات  
ج- التقارير  
د- رسوم التمويل

2- أحد الصفات الشخصية لرائد الأعمال، وهي القدرة على تحمل المخاطر ويقصد بها القدرة على تحسب المخاطر الممكن حدوثها والمواجهة النفسية والاقتصادية، ومن ثم اتخاذ القرار الملائم للتغلب عليها:

- أ- منافس جيد  
ب- متعدد الجوانب  
ج- ذو سلوك حسن  
د- مقدام

3- من مزايا القروض الحسنة:

- أ- محدودية المبلغ المقترض  
ب- سهولة الإجراءات للحصول على القرض  
ج- المرونة في السداد  
د- (ب) و (ج) إجابتان صحيحتان

4- هي طريقة لفحص العلاقة بين الإيرادات والتكاليف؛ لتقدير الحجم الأدنى للإنتاج الذي يحقق التعادل، أي إن المشروع لا يحقق ربحًا ولا خسارة:

- أ- التكاليف الحدية  
ب- دراسة الجدوى المالية  
ج- نقطة التعادل  
د- لا شيء مما ذكر صحيح

5- من الأبعاد الأربعة التي تساهم في إبداع وخلق مشروع جديد:

- أ- محدودية الإبداع  
ب- التنظيم  
ج- قلة التمويل  
د- وجود بيئة غير آمنة

6- من التكاليف الاستثمارية:

- أ- أقساط التأمين  
ب- الإعلانات  
ج- تكاليف شراء الأصول الثابتة  
د- مصروفات النقل

7- الخطوة الأخيرة اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة هي:

- أ- قرر هل فكرة المشروع جيدة  
ب- احسب تكاليف المشروع  
ج- اختار سلعة أو خدمة تبيعها  
د- تقدير دخل المشروع من المبيعات

السؤال الثالث:

(15 درجة)

اختر المصطلح من العمود (أ) بما يناسبه في العمود (ب) وذلك بوضع رقم الإجابة في المكان المحدد:

(10 × 1/2 = 15 درجة)

العمود (أ)	العمود (ب)
1- المدير	( 3 ) هي المنشأة المستقلة في الملكية والإدارة والتي تستحوذ على نصيب محدود من السوق.
2- جرد المخزون	( 9 ) هي كل الدراسات التي تتعلق بالفرصة الاستثمارية في مراحلها المختلفة منذ أن كانت فكرة حتى اتخاذ القرار النهائي بقبول الفكرة أو رفضها.
3- المشروعات الصغيرة	( 5 ) مجموعة الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات المستخدمة؛ لإتمام الدورة المحاسبية أو لتحقيق هدف المحاسبية.
4- المتصل الجيد	( 2 ) هو العد الفعلي لمحتويات المخزون من السلعة في المشروع وتسجيله على ورقة سجل المخزون.
5- النظام المحاسبي	( 7 ) هو وجود الحاجة لدى قطاع معين من المستهلكين ومحاولة تلبية هذه الحاجة عن طريق تأسيس مشروع.
6- التكاليف الثابتة	( 4 ) هو من يسمع جيداً ويراقب جيداً، وبالتالي فهو متلق جيد لإشارات الاستجابة في نفس الوقت الذي يتواصل بها.
7- اغتنام الفرصة	( 1 ) هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه؛ لتحقيق الأهداف المتفق عليها.
8- خطة العمل	( 10 ) هو مصطلح اقتصادي يقصد به الأموال والمواد والأدوات اللازمة لإنشاء نشاط اقتصادي أو تجاري، ويكون الهدف منه هو الربح.
9- دراسة الجدوى	( 6 ) هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو بالنقصان.
10- رأس المال	( 8 ) عبارة عن وثيقة لتحديد مسار المشروع بناءً على توقعات حقيقية، يتم فيها توضيح كل الخطوات الضرورية لتأسيس وتشغيل مشروع ناجح.

## (12 درجة)

## السؤال الرابع:

أولاً: صنف المشروعات من حيث النشاط في الجدول المرفق بوضع علامة (✓) في العمود المناسب:

(6 درجات)

الرقم	المشروع	إنتاجي	تجاري	خدمي	افتراضي
1-	مخبز المرزوق.	✓			
2-	عيادة "سمائل" للأسنان.			✓	
3-	اقرأ لبيع الكتب الإلكترونية.				✓
4-	الهلال لتصليح الأجهزة الطبية.			✓	
5-	محل جاسم لبيع الخضروات.		✓		
6-	محلات السرور لبيع الملابس الجاهزة.		✓		

(6 درجات)

ثانياً: أجب عن الآتي بذكر نقطتان فقط:

- 1- من أسباب الاهتمام بأخلاقيات العمل.
  - إرساء مبادئ الإدارة السليمة (الحوكمة).
  - التحول في مفاهيم الكفاءة وأهداف الشركات. (ص70)

2- أهمية مراقبة المخزون.

- الاحتفاظ بالنوع المناسب كم البضائع والمواد.
- الاحتفاظ بالكمية المناسبة من المخزون. (ص162)

3- من الصفات القيادية والإدارية لرائد الأعمال.

- الذكار الإداري.
- القدرة الإشرافية. (ص61)

## (11 درجة)

السؤال الخامس:

في 31 ديسمبر 2023م استخرجت البيانات الآتية من سجلات شركة (ع) التجارية (المبلغ بالدينار البحريني):  
(  $6 = 12 \times \frac{1}{2}$  درجات)

5200	نقدية
3500	أوراق الدفع
3000	دائنون
...؟...	رأس المال

5000	سيارات
5500	مدينون
2200	أثاث
750	معدات

المطلوب: (ملاحظة: خطوات الحل مطلوبة + مراعاة المترتب)

1- مجموع الأصول.

$$\frac{1}{2}18650 = \frac{1}{2}5200 + \frac{1}{2}750 + \frac{1}{2}2200 + \frac{1}{2}5500 + \frac{1}{2}5000$$

2- مجموع الخصوم.

$$\frac{1}{2}6500 = \frac{1}{2}3000 + \frac{1}{2}3500$$

3- رأس المال.

$$\frac{1}{2}12150 = \frac{1}{2}6500 - \frac{1}{2}18650$$

الإسلام هيم حسن العمان

(5 درجات)

ثانياً: صنف التكاليف الآتية بوضع علامة (✓) في الخانة المناسبة:

الرقم	التكاليف	ثابتة	متغيرة
1-	مصروفات الصيانة.		✓
2-	مرتبات الموظفين الدائمين.	✓	
3-	إيجار المبنى.	✓	
4-	مصروفات استهلاك الكهرباء والماء.		✓
5-	قسط التأمين على المصنع.	✓	

انتهت الإجابة